

Додаток
до рішення виконавчого комітету
Менської міської ради
___ серпня 2026 року № ___

**Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій
Менської міської територіальної громади
на 2027 – 2029 роки**

Загальна частина

Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій Менської міської територіальної громади на 2027–2029 роки (далі — Середньостроковий план) розроблено відповідно до абзацу другого частини третьої статті 33¹ Бюджетного кодексу України та Порядку розроблення та моніторингу реалізації середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій держави, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 28 лютого 2025 року № 294 зі змінами.

Розроблення Середньострокового плану здійснюється в рамках впровадження реформи управління публічними інвестиціями в Україні, спрямованої на підвищення ефективності використання бюджетних ресурсів, забезпечення прозорості прийняття інвестиційних рішень, посилення зв'язку між стратегічним та бюджетним плануванням, а також концентрацію фінансових ресурсів на найбільш важливих для розвитку територіальних громад проєктах.

Середньостроковий план є інструментом планування та визначає пріоритетні напрями публічного інвестування Менської міської територіальної громади на 2027–2029 роки, забезпечуючи узгодження інвестиційних потреб громади із стратегічними цілями її розвитку та наявними фінансовими ресурсами.

Основними завданнями Середньострокового плану є:

- визначення стратегічних пріоритетів публічного інвестування в громаді;
- визначення пріоритетних галузей (секторів) інвестування відповідно до Стратегії розвитку Менської міської територіальної громади та інших документів місцевого планування;
- формування узгодженого переліку пріоритетних інвестиційних програм і проєктів;
- забезпечення взаємозв'язку між стратегічним, інвестиційним та бюджетним плануванням;
- орієнтовний розподіл фінансових ресурсів за напрямками інвестування та джерелами фінансування;
- підвищення ефективності використання коштів місцевого бюджету, державної підтримки та міжнародної допомоги.

Визначення пріоритетних напрямів публічного інвестування здійснюється на основі аналізу соціально-економічного стану громади, потреб відновлення та розвитку інфраструктури, необхідності забезпечення належного рівня публічних

послуг, а також з урахуванням цілей і завдань Стратегії розвитку Менської міської територіальної громади.

Описова частина

Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій Менської міської територіальної громади на 2027–2029 роки розроблено відділом міжнародного співробітництва та економічного розвитку Менської міської ради на підставі пропозицій від секторальних структурних підрозділів Менської міської ради відповідно до цілей і завдань, визначених Стратегією розвитку Менської міської територіальної громади на період до 2027 року та Планом заходів з її реалізації на 2025–2027 роки.

Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій 2027–2029 структуровано відповідно до оновленої логіки системи управління публічними інвестиціями та включає визначення наскрізних стратегічних цілей, пріоритетних галузей (секторів) для публічного інвестування, підсекторів галузей (секторів) для публічного інвестування, основних напрямів публічного інвестування, у тому числі за діючими проектами та програмами (за наявності), цільових показників напрямів публічного інвестування, орієнтовний розподіл коштів за рахунок усіх джерел фінансування в розрізі галузей (секторів) для публічного інвестування.

Наскрізнi стратегічні цілі здійснення публічних інвестицій

На 2027-2029 роки наскрізними стратегічними цілями є енергоефективність, цифровізація, реагування на зміни клімату, гендерна рівність та безбар'єрність (у разі можливості їх застосування).

Реалізація цих цілей є фундаментальною умовою сталого розвитку та зміцнення соціальної справедливості. Вона передбачає перехід до раціональної моделі енергоспоживання, цифрову трансформацію управлінських процесів та адаптацію інфраструктури до кліматичних змін. Особлива увага приділяється створенню безбар'єрного простору, де принципи універсального дизайну та рівності прав гарантують безперешкодний доступ до послуг для всіх верств населення, зокрема осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, незалежно від їхньої статі чи соціального статусу.

Активна громадськість бере участь у житті громади - модернізація управлінських процесів, цифровізація сервісів, розширення доступу до освіти, медицини, адміністративних та соціальних послуг, залучення громадськості до прийняття рішень.

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування

Пріоритетні галузі (сектори) для публічного інвестування, що містяться в середньостроковому плані, є ключовими для громади та саме на них спрямовуватимуться публічні інвестиції на середньостроковий період.

До пріоритетних галузей (секторів) для публічного інвестування у 2027-2029 роках належать:

- Культура та інформація
- Спорт, фізичне та молодіжне виховання
- Муніципальна інфраструктура та послуги
- Транспорт та послуги поштового зв'язку
- Освіта і наука
- Охорона здоров'я
- Соціальна сфера

Підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування

Підсектори галузей (секторів) для публічного інвестування формуються в межах кожної пріоритетної галузі (сектора) та конкретизують напрями спрямування публічних інвестицій у Менській міській територіальній громаді на 2027–2029 роки.

Визначення підсекторів здійснено з урахуванням потреб громади, стратегічних цілей її розвитку, наявної інфраструктури, вимог безпеки, а також необхідності забезпечення безперервності реалізації раніше розпочатих інвестиційних проєктів.

Підсектори дозволяють деталізувати напрями інвестування, забезпечити концентрацію ресурсів на найбільш актуальних потребах громади та сформуванню основи для подальшого відбору інвестиційних програм і проєктів.

До СПІ 2027-2029 Менської міської територіальної громади включено 20 підсекторів в межах 7 галузей (секторів) для публічного інвестування.

Основні напрями публічного інвестування

Основні напрями публічного інвестування визначаються відповідно до стратегічних цілей та завдань розвитку Менської міської територіальної громади і узгоджуються з пріоритетними галузями (секторами) публічного інвестування, визначеними цим Середньостроковим планом.

Напрямок публічного інвестування визначає сферу діяльності органів місцевого самоврядування, у межах якої передбачається спрямування публічних коштів на підготовку та реалізацію інвестиційних програм і проєктів для досягнення цілей соціально-економічного розвитку громади, підвищення якості публічних послуг, відновлення та модернізації інфраструктури, а також зміцнення стійкості громади до сучасних викликів.

Основні напрями публічного інвестування сформовані на основі аналізу поточного стану громади, потреб її мешканців, завдань Стратегії розвитку Менської міської територіальної громади, галузевих програм розвитку та з урахуванням необхідності завершення раніше розпочатих інвестиційних проєктів.

Фінансова структура публічних інвестицій

Орієнтовний граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на 2027 – 2029 роки в розрізі джерел фінансового забезпечення та за роками становить:

Тис. грн.				
Показник	2027 рік (прогноз)	2028 рік (прогноз)	2029 рік (прогноз)	Разом 2027- 2029 роки (прогноз)
Орієнтовний граничний сукупний обсяг публічних інвестицій, в тому числі за рахунок:	244 580,00	156 500,00	201 100,00	602 180,00
Державний бюджет	137 280,00	34 000,00	68 600,00	239 880,00
Кошти, залучені від міжнародних фінансових організацій та урядів іноземних країн	105 300,00	119 500,00	129 500,00	354 300,00
коштів місцевого бюджету	2 000,00	3 000,00	3 000,00	8 000,00

Розподіл орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на 2027, 2028, 2029 роки на сектори (галузі) для публічного інвестування в межах доведеного Фінансовим управлінням Менської міської ради орієнтовного граничного сукупного обсягу публічних інвестицій на середньостроковий період має таку структуру:

Тис. грн				
Показник	2027 (прогноз)	2028 (прогноз)	2029 (прогноз)	2027-2029 (прогноз)
Культура і інформація	10 000,00	15 000,00	25 000,00	50 000,00
Спорт, фізичне та молодіжне виховання	2 500,00	7 500,00	50 000,00	60 000,00
Муніципальна інфраструктура та послуги	76 000,00	56 000,00	52 000,00	184 000,00
Транспорт та	5 000,00	5 000,00	5 000,00	15 000,00

послуги поштового зв'язку				
Освіта і наука	136 280,00	56 000,00	23 600,00	215 880,00
Охорона здоров'я	4 500,00	6 000,00	38 000,00	48 500,00
Соціальна сфера	10 300,00	11 000,00	7 500,00	28 800,00
Загальний результат	244 580,00	156 500,00	201 100,00	602 180,00

Підсумки та перспективи

Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій Менської міської територіальної громади на 2027–2029 роки є основним інструментом стратегічного планування публічних інвестицій, спрямованим на забезпечення комплексного розвитку громади, відновлення та модернізації її інфраструктури, підвищення якості та доступності публічних послуг, а також створення безпечного, інклюзивного та комфортного середовища для мешканців.

СППІ 2027–2029 визначає пріоритетні напрями інвестування, що відповідають стратегічним цілям розвитку Менської міської територіальної громади, потребам її жителів та державній політиці у сфері управління публічними інвестиціями. Реалізація визначених напрямів сприятиме модернізації соціальної, культурної, спортивної, транспортної та комунальної інфраструктури, розвитку безбар'єрного простору, підвищенню енергоефективності громадських будівель, зміцненню матеріально-технічної бази комунальних підприємств і закладів охорони здоров'я.

Документ створює основу для системного планування публічних інвестицій, забезпечує прозорість прийняття управлінських рішень та формує перелік пріоритетних інвестиційних проєктів, реалізація яких здійснюватиметься за рахунок коштів місцевого бюджету, а також інших джерел фінансування, не заборонених законодавством, зокрема коштів державного бюджету, міжнародної технічної допомоги, міжнародних фінансових організацій, грантових програм, благодійної допомоги та інших залучених ресурсів.

Включення проєктів до Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій забезпечує їх відповідність стратегічним пріоритетам розвитку громади та створює передумови для залучення додаткового фінансування на реалізацію інвестиційних ініціатив.

Важливими передумовами успішної реалізації СППІ 2027–2029 є:

- забезпечення якісної підготовки публічних інвестиційних проєктів відповідно до вимог законодавства та уніфікованих методичних підходів;
- ефективне планування та використання фінансових ресурсів місцевого бюджету;
- залучення коштів державного бюджету, міжнародної технічної допомоги, міжнародних фінансових організацій та інших джерел фінансування;
- координація діяльності виконавчих органів міської ради, комунальних підприємств та установ під час реалізації інвестиційних проєктів;

- забезпечення досягнення визначених цільових показників та індикаторів за кожним напрямом публічного інвестування;
- здійснення постійного моніторингу та оцінки результативності реалізації інвестиційних проєктів.

Реалізація Середньострокового плану пріоритетних публічних інвестицій Менської міської територіальної громади на 2027–2029 роки сприятиме підвищенню спроможності громади, розвитку сучасної та доступної інфраструктури, покращенню якості публічних послуг, створенню умов для сталого соціально-економічного розвитку, зміцненню інвестиційної привабливості громади та підвищенню якості життя її мешканців.

Пріоритетна галузь (сектор) для публічного інвестування – **Муніципальна інфраструктура та послуги** Міністерство, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – **Відділ житлово-комунального господарства та комунального майна Менської міської ради**

Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період на галузь (сектор) - 184 000 тис. грн

Підсектор галузі (сектору) для публічного інвестування	Основний напрям публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення (%)	Планове значення на 2027 р. (%)	Планове значення на 2028 р. (%)	Планове значення на 2029 (%)
Водопостачання та водовідведення	Відновлення, розвиток та модернізація інфраструктури централізованого водопостачання та водовідведення, в тому числі з впровадженням альтернативних джерел енергії	Розширення доступу населення до якісного питного водопостачання	24,7%	26,2%	27,1%	28,3%
		Розширення доступу населення до централізованого водовідведення	5,4%	5,8%	6,4%	7,2%
		Частка стічних вод, що проходять повний цикл біологічного очищення	5,4%	30,1%	30,1%	33,7%
		Збільшення частки відновлюваних джерел енергії у споживанні підприємств водопостачання та водовідведення	50%	50%	100%	100%
Управління побутовими відходами	Розвиток та модернізація системи управління побутовими відходами	Частка населення громади, забезпеченого екологічно безпечним управлінням побутовими відходами	0 %	20,0%	35,0%	50,0%
Теплопостачання	Відновлення, модернізація та розвиток систем централізованого та децентралізованого теплопостачання	Частка відновлених та альтернативних джерел енергії у виробництві теплової енергії	0 %	50 %	50,0 %	100,0 %
		Частка об'єктів теплопостачання, забезпечених децентралізованим опалювальним обладнанням	0 %	50,0%	50,0%	50,0%
Розбудова та відновлення	Розвиток та модернізація муніципальної	Частка об'єктів муніципальної інфраструктури Менської міської	5,1 %	7,0%	8,8%	10,6 %

інфраструктури органів влади	інфраструктури Менської міської територіальної громади з урахуванням вимог безбар'єрності та доступності	територіальної громади, пристосованих для забезпечення доступності маломобільних груп населення				
Містобудування, благоустрій	Підвищення енергоефективності в громадських будівлях	Частка громадських будівель Менської міської територіальної громади, у яких впроваджено енергоефективні заходи	8,0 %	10,0 %	12,0 %	15,0 %
Містобудування, благоустрій	Покращення матеріально-технічного забезпечення комунальної сфери Менської міської територіальної громади	Частка оновленої матеріально-технічної бази комунальної сфери Менської міської територіальної громади	18,0 %	27,0 %	30,0 %	35,0 %

Пріоритетна галузь (сектор) для публічного інвестування – **Освіта і наука**

Міністерство, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – **Відділ освіти Менської міської ради**

Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період на галузь (сектор) – **215 880 тис. грн**

Підсектор галузі (сектору) для публічного інвестування	Основний напрям публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення (%)	Планове значення на 2027 р. (%)	Планове значення на 2028 р. (%)	Планове значення на 2029 (%)
Освіта	Облаштування захисних споруд цивільного захисту (укриттів) у закладах та установах освіти	Частка здобувачів загальної середньої освіти, які мають можливість укриття в захисних спорудах цивільного захисту та об'єктах фонду захисних споруд цивільного захисту	55%	82%	86%	89%

		Рівень забезпечення закладів дошкільної освіти власними спорудами цивільного захисту	36 %	50%	57%	65%
Освіта	Сучасний освітній простір та якісний зміст: лабораторії, майстерні, кабінети тощо	Рівень приведення закладів дошкільної освіти у відповідність до державних стандартів	0%	10%	20%	40%
		Рівень розвитку сучасного освітнього середовища закладів загальної середньої освіти	40%	50%	60%	70%
Освіта	Житлові простори: розвиток та модернізація пансіонів та гуртожитків закладів освіти	Рівень оновленої житлової інфраструктури закладів освіти	0%	100%	100%	100%
		Питома вага об'єктів, адаптованих до потреб маломобільних груп населення, у загальній кількості відремонтованих, реконструйованих, модернізованих, побудованих будівель закладів освіти	0%	100%	100%	100%
		Частка академічних ліцеїв з облаштованим пансіоном	0%	100%	100%	100%
Освіта	Забезпечення доступу до якісного та безпечного харчування у закладах освіти шляхом розвитку сучасної інфраструктури їдалень (харчоблоків)	Частка модернізованих їдалень (харчоблоків) у закладах освіти	8%	17%	36%	36%
Освіта	Енергоефективність та енергонезалежність будівель закладів та установ освіти	Рівень зниження витрат на опалення та/або електроенергію після впровадження заходів з підвищення енергоефективності	90%	90%	80%	75%

Освіта	Реконструкція, відновлення, ремонт та нове будівництво інфраструктури закладів освіти	Рівень оновленої інфраструктури закладів освіти шляхом здійснення ремонтів, реконструкцій, модернізацій	10%	20%	30%	40%
Освіта	Створення умов для рівного доступу до освіти шляхом розвитку інфраструктури перевезень	Частка забезпечених підвезенням учнів серед тих, хто його потребує	67%	72%	80%	87%
Освіта	Підвищення рівня протипожежної безпеки в закладах та установах освіти	Частка закладів освіти, які облаштовані системою протипожежного захисту	25%	37%	46%	62%

Пріоритетна галузь (сектор) для публічного інвестування – **Охорона здоров'я**
Міністерство, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – **Відділ соціального захисту населення та охорони здоров'я Менської міської ради**
Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період на галузь (сектор) - **48 500 тис. грн**

Підсектор галузі (сектору) для публічного інвестування	Основний напрям публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення (%)	Планове значення на 2027 р. (%)	Планове значення на 2028 р. (%)	Планове значення на 2029 (%)
Розбудова та модернізація системи охорони здоров'я	Забезпечення доступу до якісної медичної допомоги шляхом розбудови й модернізації об'єктів медичної інфраструктури	Рівень модернізації інфраструктури закладів охорони здоров'я громади	24,0 %	28,0 %	32,0 %	75,0 %
		Рівень забезпечення закладів охорони здоров'я транспортними засобами для надання медичної допомоги	40,0 %	52,0 %	65,0 %	65,0 %
Розбудова та модернізація системи охорони здоров'я	Забезпечення медичних закладів сучасним обладнанням та медичними виробами	Рівень оснащення закладів охорони здоров'я сучасним медичним обладнанням та технологіями	55,0 %	55,0 %	62,0 %	62,0 %

Пріоритетна галузь (сектор) для публічного інвестування – Соціальна сфера Міністерство, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – Відділ соціального захисту населення та охорони здоров'я Менської міської ради Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період на галузь (сектор) - 28 800,00 тис. грн						
Соціальні послуги	Розвиток соціальної інфраструктури з урахуванням вимог безпеки, доступності та безперервності надання соціальних послуг	Рівень модернізації інфраструктури закладів соціального захисту громади	5%	25%	50%	70%
		Рівень забезпечення соціальним житлом осіб, які його потребують	0 %	20,0 %	33,3 %	50,0 %
		Частка закладів соціального захисту, забезпечених найпростішими укриттями або спорудами цивільного захисту	13%	38%	38%	38%
		Частка придбаних спеціально обладнаних автомобілів для перевезення осіб з інвалідністю та дітей з інвалідністю, які мають порушення опорно-рухового апарату	0 %	0 %	50,0 %	50,0 %

Пріоритетна галузь (сектор) для публічного інвестування – Транспорт та послуги поштового зв'язку Міністерство, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – Відділ архітектури та містобудування Менської міської ради Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період на галузь (сектор) 15 000 тис. грн						
Підсектор галузі (сектору) для публічного інвестування	Основний напрям публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення (%)	Планове значення на 2027 р. (%)	Планове значення на 2028 р. (%)	Планове значення на 2029 (%)

Автомобільні дороги загального користування	Розбудова та відновлення інфраструктури автомобільних доріг комунальної власності на території Менської громади	Рівень розвитку транспортної інфраструктури Менської міської територіальної громади	17,0 %	20,0 %	24,0 %	30,0 %
---	---	---	--------	--------	--------	--------

Пріоритетна галузь (сектор) для публічного інвестування – **Спорт, фізичне та молодіжне виховання**
Міністерство, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – **сектор фізичної культури та спорту Менської міської ради**
Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період на галузь (сектор) – **60 000 тис. грн**

Підсектор галузі (сектору) для публічного інвестування	Основний напрям публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення (%)	Планове значення на 2027 р. (%)	Планове значення на 2028 р. (%)	Планове значення на 2029 (%)
Спорт та фізичне виховання	Створення та розвиток мережі об'єктів спортивної інфраструктури з урахуванням вимог доступності та безпеки	Рівень забезпечення Менської міської територіальної громади сучасною та доступною спортивною інфраструктурою	15%	25%	30%	50%

Пріоритетна галузь (сектор) для публічного інвестування – **Культура та інформація**
Міністерство, відповідальне за галузь (сектор) для публічного інвестування – **Відділ культури Менської міської ради**
Граничний сукупний обсяг публічних інвестицій на середньостроковий період на галузь (сектор) – **50 000 тис. грн**

Підсектор галузі (сектору) для публічного інвестування	Основний напрям публічного інвестування	Найменування цільового показника	Базове значення (%)	Планове значення на 2027 р. (%)	Планове значення на 2028 р. (%)	Планове значення на 2029 (%)

Культурні послуги	Відновлення доступу громадян до якісних культурних послуг шляхом трансформації застарілих закладів культури у сучасний багатофункціональний Центр культурних послуг (ЦКП), що передбачає модернізацію інфраструктури, орієнтованої на захист населення в умовах надзвичайних ситуацій, оновлення матеріально-технічної бази, створення інклюзивних просторів та впровадження новітніх європейських стандартів обслуговування	Рівень виконання заходів із трансформації комунальних закладів культури у комунальний заклад Центр культурних послуг	0%	10%	20%	30%
		Рівень забезпечення Центру культурних послуг сучасною матеріально-технічною базою	0%	10%	20%	30%
		Рівень забезпечення безбар'єрності Центру культурних послуг	5%	15%	20%	25%
		Рівень впровадження сучасних стандартів надання культурних послуг	5%	20%	35%	40%