

Звіт про роботу генерального директора Комунального некомерційного підприємства «Менський центр первинної медико-санітарної допомоги» Менської міської ради

Комунальне некомерційне підприємство обслуговує населення Менської міської територіальної громади та Березнянської селищної територіальної громади. Станом на 01.01.2025 кількість задекларованого населення – 27 123 особи, станом на 01.01.2024 – 28 252 особи.

Загальна кількість структурних підрозділів – 5 амбулаторій. На території Менської ТГ розміщено 4 амбулаторії. Первинна медична допомога надається в МПТБ, створених на базі ФАП та ФП. На території Менської МТГ створено 19 МПТБ, Березнянської ТГ – 3.

Кадрове забезпечення

Штати підприємства становлять 104,0 штатні посади. В закладі працює 102 особи, із них:

- лікарів – 19 ос. (2 – керівний склад, 14 – сімейні лікарі, лікар-педіатр – 3);
- молодших спеціалістів з медичною освітою – 52 ос., в т.ч. фельдшерів – 15, сестер медичних – 35, акушерок – 1 та 1 статистик медичний.

Укомплектованість лікарських посад становить 82,0%, укомплектованість посад сімейних лікарів – 88,0%. Забезпеченість сімейними лікарями в сільській місцевості становить 50,0%. Серед лікарів особи пенсійного віку становлять 47,0 %.

Вакантною залишається посада лікаря загальної практики-сімейного лікаря Стольненської сільської лікарської амбулаторії загальної практики-сімейної медицини.

Укомплектованість молодшими спеціалістами з медичною освітою – 108,0%.

В порівнянні з 2023 роком у 2024 році штатна чисельність працівників зменшилась на 8,0 штатних одиниць за рахунок скорочення. Було скорочено 8 осіб молодшого медичного персоналу.

Стан надання медичної допомоги

Робота щодо надання медичної допомоги населенню протягом року проводилась в умовах воєнного стану, міграції населення.

У 2024 році підприємство мало 4 підписаних із НСЗУ договори:

- «Первинна медична допомога»;
- «Мобільна паліативна допомога дорослим та дітям»;
- «Супровід та лікування дорослих та дітей, хворих на туберкульоз, на первинному рівні медичної допомоги»;
- «Супровід та лікування дорослих та дітей з психічними розладами на первинному рівні медичної допомоги».

Протягом 2024 року загальна кількість відвідувань лікарів включно з профілактичними – 72784, в т.ч. дітьми віком 0 – 17 років – 20269 звернення,

відвідувань вдома – 2020, в т.ч. до дітей – 385.

Кількість відвідувань до сімейних лікарів – 54893, із них з профілактичною метою – 14408, що становить 26,2%, з приводу захворювань – 49801 (дорослі – 47301, діти – 2500). Закінчили лікування у сімейного лікаря 17038 особа. Направлено до вузьких спеціалістів 18366 особи. Госпіталізовано до лікарень вторинного і третинного рівня 1280 осіб.

В 2024 році заклад продовжив роботу за універсально-прогресивною моделлю домашніх візитів до дітей 1-3 років, станом на 01.01.2025 візитами охоплено 70 дітей до року (станом на 01.01.2024 – 18 дітей).

Протягом 2024 року КНП «Менський центр ПМСД» впровадив у свою роботу мультидисциплінарний підхід з надання медичних, соціальних, психологічних послуг вразливим групам населення та внутрішньопереміщеним особам. В рамках цієї активності створена мультидисциплінарна команда у складі сімейного лікаря, медичної сестри загальної практики-сімейної медицини, соціального робітника, психолога для комплексного надання послуг вразливим групам населення Менської МТГ.

Також у закладі у 2024 році впроваджене автономне медсестринство. Лікарі та медичні сестри пройшли навчання щодо особливостей роботи при наданні розширених повноважень медичним сестрам. Адміністрація закладу створила умови для проведення самостійного прийому медичною сестрою (ноутбук, графік прийому, ключ ЄЦП). Проєкт USAID надав друковані матеріали. Медичні сестри Менської ЛА самостійно проводять швидкі інтервенції профілактичної спрямованості. Робота в цьому напрямку продовжується.

Протягом 2024 року медичні працівники закладу активно навчались завдяки відвідуванню тренінгів та конференцій:

- Послуги з тестування на ВІЛ та супровід осіб з ВІЛ
- Використання плантографа та камертона у практиці сімейного лікаря
- Лабораторні послуги на первинному рівні
- Профілактика та раннє виявлення раку молочної залози та раку шийки матки
- Профілактика та раннє виявлення раку шкіри та раку легень
- Туберкульоз
- Універсально-прогресивна модель домашніх візитів до дітей 0-3 років
- Впровадження мультидисциплінарного підходу на рівні первинної медичної допомоги
- Комунікації в закладі охорони здоров'я
- Надання паліативної допомоги
- Підтримка грудного вигодовування
- Автономне медсестринство
- Раннє виявлення онкологічних захворювань (отоскопія, пікфлуометрія)
- Ультразвукова діагностика
- Базова підтримка життя дітей
- Дерматоскопія
- Клінічне ведення випадків згвалтувань
- Клінічне ведення пацієнтів з легeneвими захворюваннями
- Невідкладна кардіологія

Стан фінансового забезпечення

Доходи в грошовій формі в 2024 році склали **30 530,6 тис. грн.** З них:

- кошти НЗСУ – 21974,81 тис. грн. - 71,98%;
- кошти місцевого бюджету - 2111,1 тис. грн. – 6,91%;
- платні послуги – 36,2 тис. грн. – 0,12%.
- позабюджетні кошти – 6408,5 тис. грн. – 21,0%.

До позабюджетних коштів ввійшли гранти USAID «Підтримка реформи охорони здоров'я» в сумі 6057,97 тис. грн., та Філії Асоціації «Medicos del Mundo» в сумі - 93,0 тис. грн., відшкодування комунальних послуг орендарями в сумі 177,6 тис. грн., відсотки за депозит – 50,91 тис. грн., благодійні надходження в грошовій формі від фізичних осіб в сумі 6,0 тис. грн. та інші в сумі 23,02 тис. грн..

У 2024 році завдяки співпраці з благодійними організаціями (Філія Асоціації «Medicos del Mundo» в Україні), органами місцевого самоврядування, міжнародними організаціями (дитячий Фонд ООН ЮНІСЕФ, Міжнародний Комітет Червоного Хреста, Міжнародний медичний корпус, Фонд боротьби з раком, Міжнародний благодійний фонд «AICM Україна»), залученню грантових коштів (Проект USAID «Підтримка реформи охорони здоров'я») значно покращилась матеріально-технічна база закладу.

Благодійні надходження в натуральній формі становлять **5 901,01 тис. грн., з них:**

- ЮНІСЕФ - 7од. холодильників на суму – **386,03 тис. грн.;**
- Філія Асоціації «Medicos del Mundo» в Україні на загальну суму – **4 637,02 тис.грн.;**

- 13шт. аптечок невідкладної допомоги,
- вироби медичного призначення різні (в тому числі калоприймачі),

медикаменти,

- 8 літніх шин,
- 2 од. електрокардіографів,
- детектор жовтухи,
- дефібрилятор автоматичний -5 шт,
- шприцевий насос одноканальний -2 шт,
- мікроскоп тринокулярний -2шт.,
- термометр електронний -20 шт.,
- апарат для вимірювання кров'яного тиску -24 шт.,
- набір таблиць для перевірки зору – 20шт.,
- сумки-укладки медсестри -15 шт,
- спірометри – 5 шт.,
- медичні ноші,
- камера ультрафіолетова для зберігання медичного інструменту,
- дерматоскоп – 1шт.,
- стетоскоп -20 шт.,
- пульсоксиметр -20 шт.,
- інфрачервоний термометр – 20шт.,
- тонометри цифрові -20 шт.,
- піклуометр – 20шт.,

- світильник оглядовий – 5 шт.,
- компресорний інгалятор – 5 шт.,
- набір Бесік - 9 шт.,
- центрифуга лабораторна,
- ваги медичні з ростоміром -20 шт.,
- ваги медичні для немовлят – 5 шт.;
- меблі.

- Міжнародний Комітет Червоного Хреста передав 49,9т. палет для лікарських абмудаторій;

- Чернігівська обласна організація «Червоний хрест» надали медикаментів на суму – **373,74** тис. грн.;

- ГО «Віра, Надія, Любов» - медичні вироби на суму **6,54** тис.грн.;

- Представництво міжнародного медичного корпусу надало сфігноманометри, контейнери на суму **20,83** тис. грн.;

- Міжнародний благодійний фонд «АІСМ Україна» - портативна ультразвукова система 1 шт., на суму **122, 95** тис.грн.;

- ГО «Кісар» надали підгузки на суму **24,61** тис.грн.;

- Фонд боротьби з раком передали дерматоскопи -5 шт. на загальну суму – **334,15** тис. грн.;

- ГО «Юкрейн2 Пауер» - мобільна система живлення змінного струму з акумуляторам на суму **94,86** тис.грн. для тимчасового користування.

Касові видатки 2024 року склали **30 214,2 тис. грн.** З них:

- на заробітну плату – 19 810,2 тис. грн – 65,56%;
- енергоносії становили – 1 590,0 тис. грн – 5,26%;
- придбання медикаментів, деззасобів, витратних матеріалів – 627,2 тис. грн. – 2,08%;
- капітальні видатки на придбання обладнання та капітальні ремонти – 2764,4 тис. грн. – 9,15%;
- на інші видатки 5 422,4 тис. грн. – 17,95%.

Фінансовий результат за 2024 рік «+» 1 497,1 тис. грн.

Кредиторська заборгованість становить 801,49 тис. грн., з яких заробітна плата, термін виплати якої не настав (згідно колективного договору) - 780,37 тис. грн. – 07 січня 2025 року та 21,11 тис. грн. – інша заборгованість.

Витрати із консолідованого бюджету у розрахунку на 1 жителя становлять 1054,9 грн.

Посадові оклади працівників по категоріях в 2024 році порівнянні з попереднім 2023 роком не підвищувалася. Заробітна плата виплачувалась виключно з коштів, отриманих від НЗСУ.

З місцевого бюджету на 2024 рік було затверджено кошторис на 2228,0 тис. грн. та профінансовано 2107,1 тис. грн. по наступних програмах:

- «Комплексна програма розвитку та фінансової підтримки закладів охорони здоров'я, що надають медичну допомогу на території Менської міської територіальної громади на 2022-2024 роки» – 1844,0 тис. грн., з яких профінансовано – 1763,64 тис. грн.;

- «Програма підтримки розвитку первинної медичної допомоги на період 2021-2024 рр.» по Березнянській ТГ - 334,0 тис. грн, з яких профінансовано - 293,46 тис. грн..;

- «Програма забезпечення медичних закладів Менської міської територіальної громади медичними кадрами на 2022 – 2024 роки» - 50 тис. грн..

З початку 2024 року планувався ремонт покрівлі в Менській ЛА за кошти місцевого бюджету на суму 1600,00 тис. грн. Але через нестачу коштів на його проведення (вартість робіт згідно ПКД 2730,00 тис. грн.), ці роботи не проведені, тому частину коштів кошторису не використали.

Кошти місцевого бюджету, в сумі 2107,1 тис. грн. витрачені:

- 332,5 тис. грн. на медикаменти для пільгових категорій населення, технічні засоби (калоприймачі та памперси для інвалідів), з них по Менській ТГ- 288,49 тис. грн., та по Березнянській ТГ – 44,01 тис. грн.;

- 1392,76 тис. грн. на оплату енергоносіїв, з них по Менській ТГ – 1175,3 тис. грн., по Березнянській ТГ – 217,46 тис. грн.;

- 50,0 тис. грн.- виплачено як підйомні для лікаря ЗПСМ;

- 25,0 тис. грн. на закупівлю та встановлення булер'яну для ФП с. Миколаївка Березнянської ТГ;

- 7,0 тис. грн. на закупівлю аптечок для Березнянської ЛА ЗПСМ;

- 98,94 тис. грн. – капітальні видатки, на виготовлення проєктної документації на утеплення фасадів та заміну покрівлі для Менської ЛА;

- 130,0 тис. грн. - капітальні видатки на закупівлю 4 од. ноутбуків для лікарів Менської ЛА.

Грантові кошти проєкту USAID «Підтримка реформи охорони здоров'я», в сумі 6057,97 тис. грн. було використано на:

- капітальне утеплення фасадів Менської ЛА - 2433,5 тис. грн.,

- заміну та реконструкцію системи опалення - 559,9 тис. грн.,

- поточний внутрішній ремонт приміщень Менської ЛА, що включав шпаклювання стін та укладання плитки на сходових майданчиках, закупівлю лінолеуму, укладення плінтусів на 1 поверсі та встановлення нових перил на сходах Менської лікарської амбулаторії – 2567,35 тис. грн..

- закупівлю меблів – письмові столи, шафи для одягу, книжкові шафи, пенали, стільці, дивани для очікування пацієнтів - 307,59 тис. грн.,

- закупівлю медичних меблів – кушетки, пеленальні та маніпуляційні столи - 76,0 тис. грн.,

- медичного обладнання – Auto CРАР апарат з маскою, насос шприцевий, відсмоктувач медичний, холестерометр-глюкометр - 134,49 тис. грн..

За кошти гранту «Medicos del Mundo» було закуплено ноутбук та принтер для роботи нового лікаря-терапевта на загальну суму 35,0 тис. грн., а також надано 56,0 тис. грн., як допомогу молодим спеціалістам (лікарям) на компенсацію до заробітної плати, поки вони не набрали 70% пацієнтів оптимального обсягу практики.

За **кошти НЗСУ** для Менської ЛА було проведено:

- встановлення плінтусів на 2 поверсі приміщення, закупівля та укладання лінолеуму, поточний ремонт системи водопостачання, очищення вентиляції, проведення аварійного ремонту мережі освітлення та закупівля 6-х світильників - 209,9 тис. грн.,

-будівельно-монтажні роботи із встановлення окремих лічильників з електропостачання, загальною вартістю 88,56 тис. грн..

- придбано та встановлено 6 од. кондиціонерів в кабінетах лікарів - 101,44 тис. грн.,

- аварійний ремонт покрівлі - 20 тис. грн.,

- облаштування майданчика для збору мокротиння - 35,0 тис. грн.

- придбано ноутбуки (3 шт.) - 54,0 тис. грн.,

- придбано опромінювачі бактерицидні ОБР-6 - 12,0 тис. грн.,

- закуплено пробірки, реагенти, медичні вироби.

На інші структурні підрозділи підприємства за кошти НСЗУ було проведено: коригування проєктної документації на дотримання умов інклюзивності в Макошинській ЛА - 20,65 тис. грн., ремонт електричної мережі в Макошинській ЛА з встановлення лічильника обліку - 38,92 тис. грн. та ФАП с. Локнисте на суму 7,1 тис. грн..

Протягом року проводилась оплата лабораторних досліджень, ремонти медичного та іншого обладнання, ремонти автомобілів, закупівля бензину, сплачувались послуги інтернету, кабінету замовника МІС та інші витрати необхідні для безперебійної роботи підприємства.

В червні 2024 року була надана *гуманітарна допомога* від ЮНІСЕФ відповідно до наказу МОЗ України від 12.03.2022 №474 Державна установа «Центр громадського здоров'я МОЗ України» - легковий автомобіль 2023 Suzuki Vitara 1.4L (гібрид без зовн. підзарядки) на суму 1066,48 тис. грн. для проведення домашніх візитів медичною сестрою до дітей від 0 до 3-х років.

Гуманітарна допомога від КУ «Обласна база спеціального медичного постачання»: ноутбук, принтер, телевізор, запасний картридж, термометр на суму 79,46 тис. грн.

Проблемні питання

1. Кадрове забезпечення. Серед лікарів особи пенсійного віку становлять 47,0 %. Вакантна посада лікаря загальної практики-сімейного лікаря Стольненської сільської лікарської амбулаторії загальної практики-сімейної медицини.

2. Покрівля Менської лікарської амбулаторії потребує капітального ремонту. За даними ПКД вартість робіт за цінами 2024 року становить 2 730 000,00 грн.

3. Для забезпечення функціонування закладу потрібні додаткові кошти на проведення робіт по забезпеченню доступності будівлі Макошинської лікарської амбулаторії для маломобільних верств населення.

4. Необхідність придбання 2 автотранспортних засобів (повнопривідні автомобілі) для потреб амбулаторій (Менської ЛА та Макошинської ЛА ЗПСМ), оскільки наявні авто використали свій ресурс.

Генеральний директор

Наталія РОСОМАХА