Додаток

до рішення виконавчого комітету Менської міської ради

29 січня 2024 року № 10

**Звіт про роботу**

**генерального директора Комунального некомерційного підприємства**

**«Менська міська лікарня » Менської міської ради Григорія Разнована про роботу за 2023 рік**

Протягом 2023 року діяльність КНП «Менська міська лікарня» була спрямована на забезпечення жителів громади основними видами спеціалізованої медичної допомоги, підвищення її якості, профілактичної спрямованості, зміцнення матеріально-технічної бази та вдосконалення структури і штатної чисельності підприємства.

Завдяки ЗСУ та підтримки міської влади всі структурні підрозділи лікарні працювали стабільно, консультативна та медична допомога надавалася не тільки жителям Менської, а і сусідніх (Сосницької, Коропської, Корюківської, Понорницької, Березнянської) громад, а також ВПО.

Як і у попередні роки підприємством з НСЗУ на 2023 рік був заключений договір за 16-ма пакетами Програми медичних гарантій:

1. [Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах](https://nszu.gov.ua/storage/editor/files/khirurgichni-operatsii-doroslim-ta-dityam-u-statsionarnikh-umovakh.docx);

2. [Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій](https://nszu.gov.ua/storage/editor/files/12.docx);

3. [Медична допомога при гострому мозковому інсульті](https://nszu.gov.ua/storage/editor/files/medichna-dopomoga-pri-gostromu-mozkovomu-insulti.docx);

4. [Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах](http://beta.moz.gov.ua/uploads/ckeditor/%D0%9E%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D1%83%D0%BC%D0%BE%D0%B2%D0%B8%20%D0%B7%D0%B0%D0%BA%D1%83%D0%BF%D1%96%D0%B2%D0%BB%D1%96%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D0%90%D0%9C%D0%94%20%281%29.pdf);

5. [Гістероскопія](https://nszu.gov.ua/storage/editor/files/instrumentalni-doslidzhennya-dlya-rannoi-diagnostiki-novoutvoren-gisteroskopiya_1576747003.docx);

6. [Езофагогастродуоденоскопія](http://beta.moz.gov.ua/uploads/ckeditor/%D0%9E%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D1%83%D0%BC%D0%BE%D0%B2%D0%B8%20%D0%B7%D0%B0%D0%BA%D1%83%D0%BF%D1%96%D0%B2%D0%BB%D1%96%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D0%95%D0%97%D0%9E%D0%A4%D0%90%D0%93%D0%9E%D0%93%D0%90%D0%A1%D0%A2%D0%A0%D0%9E%D0%94%D0%A3%D0%9E%D0%94%D0%95%D0%9D%D0%9E%D0%A1%D0%9A%D0%9E%D0%9F%D0%86%D0%AF%20%282%29.pdf) ;

7. Колоноскопія;

8. [Лікування осіб із психічними та поведінковими розладами внаслідок вживання опіоїдів із використанням препаратів замісної підтримувальної терапії](http://beta.moz.gov.ua/uploads/ckeditor/%D0%9E%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D1%83%D0%BC%D0%BE%D0%B2%D0%B8%20%D0%B7%D0%B0%D0%BA%D1%83%D0%BF%D1%96%D0%B2%D0%BB%D1%96%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D0%9B%D0%86%D0%9A%D0%A3%D0%92%D0%90%D0%9D%D0%9D%D0%AF_%D0%9E%D0%A1%D0%86%D0%91_%D0%86%D0%97_%D0%9F%D0%A1%D0%98%D0%A5%D0%86%D0%A7%D0%9D%D0%98%D0%9C%D0%98_%D0%A2%D0%90_%D0%9F%D0%9E%D0%92%D0%95%D0%94%D0%86%D0%9D%D0%9A%D0%9E%D0%92%D0%98%D0%9C%D0%98_%D0%A0%D0%9E%D0%97%D0%9B%D0%90%D0%94%D0%90%D0%9C%D0%98_%D0%92%D0%9D%D0%90%D0%A1%D0%9B%D0%86%D0%94%D0%9E%D0%9A%20%282%29.pdf);

9. [Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям](http://beta.moz.gov.ua/uploads/ckeditor/%D0%9E%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D1%83%D0%BC%D0%BE%D0%B2%D0%B8%20%D0%B7%D0%B0%D0%BA%D1%83%D0%BF%D1%96%D0%B2%D0%BB%D1%96%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D0%A1%D0%A2%D0%90%D0%A6%D0%86%D0%9E%D0%9D%D0%90%D0%A0%D0%9D%D0%90_%D0%9F%D0%90%D0%9B%D0%86%D0%90%D0%A2%D0%98%D0%92%D0%9D%D0%90_%D0%9C%D0%95%D0%94%D0%98%D0%A7%D0%9D%D0%90_%D0%94%D0%9E%D0%9F%D0%9E%D0%9C%D0%9E%D0%93%D0%90_%D0%94%D0%9E%D0%A0%D0%9E%D0%A1%D0%9B%D0%98%D0%9C_%D0%A2%D0%90_%D0%94%D0%86%D0%A2%D0%AF%D0%9C_4.pdf);

10. [Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям](http://beta.moz.gov.ua/uploads/ckeditor/%D0%9E%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D1%83%D0%BC%D0%BE%D0%B2%D0%B8%20%D0%B7%D0%B0%D0%BA%D1%83%D0%BF%D1%96%D0%B2%D0%BB%D1%96%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D0%9C%D0%9E%D0%91%D0%86%D0%9B%D0%AC%D0%9D%D0%90_%D0%9F%D0%90%D0%9B%D0%86%D0%90%D0%A2%D0%98%D0%92%D0%9D%D0%90_%D0%9C%D0%95%D0%94%D0%98%D0%A7%D0%9D%D0%90_%D0%94%D0%9E%D0%9F%D0%9E%D0%9C%D0%9E%D0%93%D0%90_%D0%94%D0%9E%D0%A0%D0%9E%D0%A1%D0%9B%D0%98%D0%9C_%D0%86_%D0%94%D0%86%D0%A2%D0%AF%D0%9C_2.pdf);

11. Стоматологічна допомога дорослим та дітям;

12. [Ведення вагітності в амбулаторних умовах](http://beta.moz.gov.ua/uploads/ckeditor/%D0%9E%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D1%83%D0%BC%D0%BE%D0%B2%D0%B8%20%D0%B7%D0%B0%D0%BA%D1%83%D0%BF%D1%96%D0%B2%D0%BB%D1%96%20%D1%82%D0%B0%20%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F/%D0%92%D0%95%D0%94%D0%95%D0%9D%D0%9D%D0%AF_%D0%92%D0%90%D0%93%D0%86%D0%A2%D0%9D%D0%9E%D0%A1%D0%A2%D0%86_%D0%92_%D0%90%D0%9C%D0%91%D0%A3%D0%9B%D0%90%D0%A2%D0%9E%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%A5_%D0%A3%D0%9C%D0%9E%D0%92%D0%90%D0%A5_2.pdf);

13. Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня;

14. Забезпечення кадрового потенціалу системи охорони здоров’я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів-інтернів;

15. Реабілітаційна допомога дорослим та дітям в стаціонарних умовах;

16. Реабілітаційна допомога дорослим та дітям в амбулаторних умовах;

17. Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки;

Незважаючи на відсутність договору за пакетом «Медична допомога при пологах» протягом 2023 року у закладі було прийнято 46 пологів у жінок Менської територіальної громади.

Протягом звітного року до лікарів поліклінічного відділення було здійснено 59627 відвідувань, в. т. ч. 178 ВПО та 3805 жителів інших громад. Оглянуто 1181 особа за направленням ТЦК та СП. Було виконано 1173 амбулаторних оперативних втручань.

У стаціонарних відділеннях проліковано загалом 4303 хворих , 40 з них ВПО та 780 жителів інших громад. Проведено 763 оперативних втручання різної складності.

Було проліковано 300 хворих з гострим порушенням мозкового кровообігу, з яких 168 жителі Менської територіальної громади, 132 жителі інших громад.

Стабільну підтримку лікувально-діагностичного процесу забезпечили працівники клінічної лабораторії, діагностичного відділення та інших допоміжних підрозділів лікарні.

Протягом 2023 року проводилося зміцнення матеріально технічної бази підприємства. За рахунок коштів міського бюджету, власних коштів підприємства та грошової благодійної допомоги було придбано медичної апаратури, медичного обладнання та виконано ремонтних робіт на загальну суму 948,3 тис. грн, в.т.ч :

* Ехоенцефалограф – 230,0 тис. грн.;
* Пристрій для реабілітації – 346,75 тис. грн.;
* Щільова лампа - 141,15 тис. грн. тощо

Проведено оплату за комунальні послуги, енергоносії, інших послуг (крім комунальних), паливно-мастильних та інших матеріалів на загальну суму 5 896,9 тис. грн.

За рахунок допомоги від грантів, різних благодійних організацій, фондів та по лінії МОЗ було отримано обладнання на загальну суму 8 518,6 тис. грн. в.т.ч.:

* Система рентгенівська діагностична – 3 314,3 тис. грн.;
* Реабілітаційне обладнання – 1 773,1 тис. грн.
* Резервні електрогенератори різної потужності (3шт.) – 1651,4 тис. грн. тощо, та виконаний поточний ремонт у протирадіаційному укритті на суму 100,0 тис. грн.

На початку року підприємством з НСЗУ був заключений договір по ПМГ на загальну суму 40 722,6 тис. грн.

Протягом року за рахунок збільшення обсягів наданої медичної допомоги та послуг сума договору неодноразово коригувалася і на кінець року склала 45 723,3 тис.грн., а отримано 46 084,1 тис.грн., + 1 087,1 тис.грн. за послуги надані у 2022 році.

За 2023 рік КНП «Менська міська лікарня» отримало дохід в сумі

58 067,56 тис. грн., в тому числі:

- від НСЗУ за ПМГ - 47 171,29 тис. грн.;

- від надання платних медичних послуг – 2 621,13 тис. грн.;

- з міського бюджету – 8 072,41 тис. грн.;

- від здачі майна в оренду – 75,62 тис. грн.;

- від реалізації оборотних активів – 2,76 тис. грн.;

- благодійна допомога в грошовій формі – 124,35 тис. грн.

Загальні видатки підприємства за 2023 рік склали 62 763,6 тис. грн.. в тому числі:

- Витрати на оплату праці – 47 735,4 тис. грн.;

- Предмети, матеріали та інвентар – 1 398,8 тис. грн.;

- Медикаменти та перев’язувальні матеріали – 4 079,3 тис. грн.;

- Продукти харчування – 327,9 тис. грн.;

- Оплата послуг (крім комунальних) – 2 252,5 тис. грн.;

- Комунальні послуги та енергоносії – 5 616,7 тис. грн.;

- Капітальні видатки – 835,9 тис. грн.

- Інші витрати – 517,1 тис. грн.

Видатки за рік на 4 696,1 тис. грн. перевищують доходи за рік. Провести такі видатки підприємство змогло за рахунок залишку коштів на початок 2023 року в сумі 5 332,8 тис. грн.

Кредиторська заборгованість станом на 31.12.2023 року на підприємстві відсутня. Залишок коштів на рахунках на кінець року склав 636,7 тис. грн.

Проблемні питання :

1. Станом на початок 2024 року лікарня потребує доукомплектування лікарями - терапевтом, психіатром.
2. Потребує проведення капітального ремонту з застосуванням елементів теплової реновації триповерховий корпус, капітального ремонту система опалення 2-х поверхового корпус, поточних та косметичних ремонтів структурних підрозділів лікарні.
3. Терміново необхідно придбати нове відеоендоскопічне обладнання (4,5 млн. грн.).

На даний час використовуємо надане в тимчасове користування в якості благодійної допомоги.

1. Потребують заміни 2 легкових автомобілі.

Завдання на 2024 рік:

збільшення обсягів та якості наданих послуг та збільшення за рахунок цього обсягів фінансування від НСЗУ для забезпечення сталої роботи підприємства.

Генеральний директор Григорій РАЗНОВАН