

Додаток
до рішення 13 сесії Менської
міської ради 8 скликання
05 листопада 2021 року №__

ПЛАН ПОКРАЩЕННЯ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ НА 2021 – 2029 р.р.

Менська міська рада
Чернігівська область

План підготовлений в рамках проекту «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)» за фінансової підтримки USAID.



Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID).

This report is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID).

м.Мена - 2021р.

Зміст

Вступ	3
Скорочення	5
Законодавча база послуги	6
Методологія розробки Плану удосконалення послуги	7
Склад робочої групи.	7
Графік процесу підготовки Плану покращення медичних послуг у Менській ОТГ	8
Загальна інформація про Менську міську раду.	10
Розділ 1. Базове дослідження.	12
1.1. Аналіз стану медичних послуг на території Менської ОТГ.	12
1.2. Опис основних проблем.	16
1.3. Визначення потреби в медичних послуг відповідно до переліку необхідних основних послуг ПМД, визначених стандартами.	
1.4. Фінансове забезпечення медичних послуг у Менській ОТГ.	
1.5. SWOT аналіз.	
Розділ 2. Бачення майбутнього стану медичних послуг в громаді.	
2.1. Відображення медичних послуг в стратегічних документах.	
Розділ 3. Визначення стратегічних цілей. Перелік проектів.	
3.1. Структура цілей і проектів Плану удосконалення послуги.	
3.2. Вибір критеріїв. Визначення пріоритетності проектів.	
Розділ 4. План реалізації та очікувані результати	
4.1. Таблиця плану дій .	
Розділ 5. Впровадження та моніторинг	
5.1. Впровадження Плану удосконалення послуги та моніторинг.	
5.2. Система показників ефективності виконання Плану удосконалення медичних послуг .	
Список додатків	
Додаток 1. Картки проектів (короткострокові, середньострокові, довгострокові)	
Додаток 2. Зведена таблиця по мережі закладів медичної допомоги	
Додаток 3. Укомплектованість персоналом первинної ланки КНП "Менський центр ПМСД"	
Додаток 4. Укомплектованість персоналом вторинної ланки КНП "Менська міська лікарня" Менської міської ради станом на 01.07.2021 року	
Додаток 5. Вік медичного персоналу	

Вступ

У процесі реформи з децентралізації влади шляхом відокремлення території Березнянської ТГ утворилася Менська ТГ, яка отримала нові повноваження, ресурси та відповідальність за ефективне їх використання для задоволення потреб громади.

Відповідно до законодавства України, до повноважень органів місцевого самоврядування належить управління закладами охорони здоров'я, організація їх матеріально-технічного та фінансового забезпечення, організація медичного обслуговування та харчування в комунальних оздоровчих закладах, забезпечення в межах наданих повноважень доступності та безоплатності медичного обслуговування на відповідній території, а також розвиток усіх видів медичного обслуговування, зокрема розвиток мережі закладів охорони здоров'я, сприяння підготовці та підвищенню кваліфікації спеціалістів. Сфера охорони здоров'я України розпочала системні зміни, які, серед іншого, включають зміну принципів фінансування галузі. Засади реформи фінансування системи охорони здоров'я викладено у відповідній Концепції, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30.11.2016 № 1013-р. У грудні 2017 року Президент України підписав прийняті Верховною Радою України Закони, які започаткували реформу охорони здоров'я в Україні, а саме закони «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення», «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України» та інші документи, які регулюють діяльність сфери.

Реформа має на меті вирішити гострі проблеми сфери охорони здоров'я, такі як низька якість та ефективність надання медичних послуг, неможливість прогнозування часу виникнення потреби в них та їх відстрочки, необхідність оплати в момент отримання послуги, неефективне витрачання бюджетних коштів і, як наслідок, катастрофічні витрати домогосподарств на охорону здоров'я.

Основою для нової системи є пацієнт-центрична модель, що ґрунтується на таких принципах:

- забезпечення доступу до медичної допомоги;
- координація та інтеграція надання медичної допомоги;
- повага до потреб та очікувань пацієнтів;
- надання пацієнтам інформації щодо діагнозу та процесу лікування;
- емоційна підтримка;
- залучення сім'ї до процесу надання медичної допомоги.

Нова система зосереджена на чіткому визначенні ролей та відповідальності Уряду, органів місцевого самоврядування, керівників закладів охорони здоров'я.

Для покращення медичних послуг в Менській ОТГ був розроблений План покращення послуг (SDIP)

План покращення послуг (SDIP) - це всеохоплюючий інструмент для управління та удосконалення медичних послуг Менської ТГ шляхом визначення послідовних зв'язків між громадянами, органами місцевої влади та постачальниками послуги.

Скорочення***Перелік скорочень, які використовуються у Плані удосконалення послуги***

DOBRE	Програма USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність»
USAID	Агентство США з міжнародного розвитку
SDIP	План удосконалення послуги
КП	комунальне підприємство
ОТГ	об'єднана територіальна громада
РГ	робоча група
ТОВ	товариство з обмеженою відповідальністю
ФОП	фізична особа-підприємець
ФП	фельдшерські пункти
ФАП	фельдшерсько-акушерські пункти
КУ	комунальна установа
ЦНАП	центр надання адміністративних послуг
НСЗУ	Національна служба здоров'я України
КНП	Комунальне некомерційне підприємство
ПМСД	первинна медико-санітарна допомога
ЦПМСД	центр первинної медико-санітарної допомоги

Нормативно-правова база, яка стосується послуги

1. Національна стратегія реформування системи охорони здоров'я в Україні на період 2015-2020 років;
2. Концепція реформи фінансування системи охорони здоров'я, схвалена розпорядженням КМУ від 30.11.16 р № 1013-р;
3. Закон України від 19.10.17 р № 2168-VIII «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення»;
4. Закон України від 06.04.17 р № 2002 VIII «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо удосконалення законодавства з питань діяльності закладів охорони здоров'я»;
5. Закон України від 03.12.2020 року № 1053-IX «Про реабілітацію у сфері охорони здоров'я»;
6. Закон України від 04. 12. 2020 року № 1075-IX «Про внесення змін до деяких законів України щодо забезпечення профілактики коронавірусної хвороби (COVID-19)»;
7. Закон України від 14.11.2017 року № 2206-VIII «Про підвищення доступності та якості медичного обслуговування у сільській місцевості»;
8. Закон України від 19.10.2017 року № 2168-VIII «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення»;
9. Постанова КМУ від 25.03.16 р № 246 «Про затвердження Порядку проведення конкурсу на зайняття посад державної служби»;
10. Постанова КМУ від 28.03.18 р № 283 «Про затвердження Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для надання первинної медичної допомоги населенню»;
11. Постанова КМУ від 28.03.18 р № 391 «Про затвердження вимог до надавача послуг з медичного обслуговування населення, з яким головними розпорядниками бюджетних коштів укладаються договори про медичне обслуговування населення»;
12. Постанова КМУ від 25.04.18 р № 410 «Про договори про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій»;
13. Постанова КМУ від 25.04.18 р № 411 «Деякі питання електронної системи охорони здоров'я»;
14. Постанова КМУ від 27.12.17 р № 1075 «Про затвердження Методики розрахунку вартості послуги з медичного обслуговування»;
15. Постанова КМУ від 27 грудня 2017 р. № 1101 «Про утворення Національної служби здоров'я України»;
16. Наказ МОЗ від 26.01.18 р № 148 «Про затвердження Примірного табеля матеріально-технічного оснащення закладів охорони здоров'я та фізичних осіб - підприємців, які надають первинну медичну допомогу»;
17. Наказ МОЗ від 19.03.18 р № 503 «Про затвердження Порядку вибору лікаря, який надає первинну медичну допомогу, і форми декларації про вибір лікаря, який надає первинну медичну допомогу»;

18. Наказ МОЗ від 19.03.18 р № 504 «Про затвердження Порядку надання первинної медичної допомоги».

19. Наказ МОЗ України від 14.12.2017 №1597 "Про утворення Державного підприємства «Електронне здоров'я» ;

20. Наказ МОЗ України та Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 06.02.2018 №178/24 «Про затвердження Порядку формування спроможних мереж надання первинної медичної допомоги».

Методологія розробки

Методологія розробки SDIP запропонована програмою «Децентралізація приносить кращі результати» Добре з урахуванням досвіду GlobalCommunitates та презентована на тренінгу, де спільно представники громад, експерти та консультанти розробили етапи формування SDIP у громаді.

I етап – вибір пріоритетної послуги, формування Робочої групи, аналіз існуючої ситуації та виявлення проблем у громаді з наданням цієї послуги.

II етап – визначення стратегічних цілей/ напрямів, результатів та індикаторів.

III етап - розробка плану дій/довго-середньо та короткострокові проекти, впровадження та технічне забезпечення.

IV етап – Розробка системи Моніторингу & Оцінка, Індикаторів результативності

Концепція формування SDIP передбачала відповіді на ключові питання в послугі, яку обрала громада :

- Де ми зараз?
- Де ми хочемо бути?
- Як ми можемо там опинитись?
- Як ми можемо забезпечити успіх?

Формування SDIP здійснювалося поетапно та із застосуванням партисипативних методів через проведення засідань робочої групи.

Максимально можливо широко залучалися різні місцеві групи інтересів, вивчалися напрацьовані Стратегії та плани, проведено соціологічне опитування. Такий підхід повинен в майбутньому слугувати гарантією підтримки мешканців у вирішенні питань, пов'язаних з реалізацією повноважень місцевого самоврядування в частині реалізації медичних послуг для населення.

Для розробки Плану удосконалення послуги, був сформований понятійний апарат у якому зафіксовані поняття послуга, надавач послуги, план покращення послуги.

Під послугою розуміється результат безпосередньої взаємодії надавача та споживача послуг, тобто результат діяльності надавача послуг щодо задоволення потреб їхнього споживача.

Послуги, що надаються органами державної влади, органами місцевого самоврядування, підприємствами, установами, організаціями, які перебувають в їх управлінні, становлять сферу публічних послуг.

Надавач послуги – підприємство або кілька підприємств, організацій, які вповноважені надавати послугу.

План покращення послуг (SDIP) - це всеохоплюючий інструмент для управління та удосконалення послуги первинної медичної допомоги шляхом визначення послідовних зв'язків між громадянами, органами місцевої влади та постачальниками послуги.

У розробці SDIP Менської ОТГ взяли участь члени робочої групи, консультант – Наталія Ващиленко.

Склад робочої групи

Розпорядження “Про створення робочої групи з розробки Плану покращення послуг на території Менської міської територіальної громади” 18 червня 2021 року № 212

№ з/п	ПІБ учасника робочої групи	Посада
Голова робочої групи		
1.	Небера Олег Леонідович	Перший заступник міського голови Менської міської ради
Заступник голови робочої групи		
2.	Москальчук Марина Віталіївна	Начальник відділу охорони здоров'я та соціального захисту населення Менської міської ради
Секретар робочої групи		
3.	Четвертакова Наталія Вікторівна	Головний спеціаліст відділу документування та забезпечення діяльності апарату ради Менської міської ради
Члени робочої групи		
4.	Андрійченко Юрій Михайлович	Староста Волосківськогостаростинського округу
5.	Булко Катерина Григорівна	Провідний спеціаліст відділу охорони здоров'я та соціального захисту населення Менської міської ради
6.	Бурка Наталія Миколаївна	Староста Дягівськогостаростинського округу
7.	Коваленко Роман Анатолійович	Староста Макошинськогостаростинського округу
8.	Корнієнко Наталія Іванівна	Генеральний директор КНП «Менський ЦПМСД» Менської міської ради
9.	Нерослик Алла Петрівна	Начальник фінансового управління Менської міської ради, депутат Менської міської ради

10.	Палієнко Руслан Анатолійович	Депутат Менської міської ради, водій Менської підстанції Корюківської станції КНП “Обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф” Чернігівської обласної ради
11.	Примак Ірина Іванівна	Головний спеціаліст відділу цифрових трансформацій та комунікації Менської міської ради
12.	Примакова Наталія Миколаївна	Голова ГО «ДІМ»
13.	Разнован Григорій Іванович	Генеральний директор КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради
14.	Скороход Сергій Віталійович	Начальник відділу економічного розвитку та інвестицій Менської міської ради
15.	Ячний Богдан Андрійович	Представник молодіжної ради

Графік процесу підготовки Плану покращення медичних послуг у Менській територіальній громаді

Графік процесу підготовки Плану покращення послуг		Дата та формат
Етап I. Діагностика стану надання послуги. Аналіз поточної інформації.	I зустріч Робочої групи – Етапи розробки SDIP. Проведення інтерв'ю з зацікавленими особами. Вивчення проблем. Огляд території.	22/06/2021 offline
Етап II. Розробка бачення розвитку послуги. Визначення пріоритетних проблем. SWOT аналіз. Стратегічні та операційні цілі	II зустріч Робочої групи – Реформа в медичній сфері. Кроки громад по реалізації повноважень. Кращі , інноваційні приклади. Розробка бачення розвитку послуги. Визначення пріоритетних проблем. SWOT аналіз. Стратегічні та операційні цілі	14/07/2021 online
Етап III. Розробка плану дій. Розробка довгострокових та короткострокових проектів.	III зустріч Робочої групи – Розробка плану дій. Короткострокові, довгострокові перспективи. Індикатори оцінки. Розробка анкет для проведення соціологічного опитування. Підготовка першої версії документу.	29/07/2021 online
Етап IV. Розробка проектів. Підготовка та заповнення аплікаційних форм. Розробка плану моніторингу.	IV зустріч Стратегічної групи - Розробка проектів. Підготовка та заповнення аплікаційних форм. Розробка плану моніторингу.	18/08/2021 offline
Етап V. Узгодження Плану покращення послуг. Підготовка фінального документу	V зустріч Стратегічної групи Узгодження Плану покращення послуг. Внесення змін. Підготовка фінального документу	26/08/2021 online

Частина 1. Базове дослідження

Відповідь на запитання: «Де ми зараз?»

● *Загальна інформація про об'єднану територіальну громаду*

Менська об'єднана територіальна громада була утворена 22 грудня 2016 року, шляхом об'єднання 33 населених пунктів. Остаточні межі Менської міської територіальної громади були сформовані, коли було затверджено Кабінетом Міністрів України новий перспективний план Чернігівської області. На цій основі 25 жовтня 2020 року відбулися перші місцеві вибори, а 02 грудня 2020 року відбулася перша сесія Менської міської ради, як органу місцевого самоврядування Менської міської територіальної громади. Зараз Менська міська територіальна громада – це громада в яку входить 39 населених пунктів, адміністративним центром громади є місто Мена. Радою створено 20 старостинських округів.

Адміністративний центр об'єднаної громади – місто Мена.

Громада розташована на півночі Чернігівської області, поряд україно-білоруського та україно-російського кордону. З півдня на північ громаду перетинає ділянка Південно-Західної залізниці з залізничними станціями «Мена» та «Макошине». Через громаду проходять автотраси «Чернігів – Новгород-Сіверський», «Чернігів – Семенівка», «Чернігів – Корюківка». З південного заходу на південний схід (наскрізь) територією громади протікає річка Десна. На відстані 69 км. знаходиться місто обласного значення – Чернігів та 226 км. – місто Київ. Відстань від міста Мена до сусідніх колишніх районних центрів становить: 31 км до м. Корюківка, 54 км до м. Сновськ, 20 км до смт Сосниця, 70 км до смт Короп, 106 км до м. Новгород–Сіверський, 107 км до м. Семенівка (через смт Холми).



Рис. 1. Карта Менської ОТГ

На заході й північному заході Менська громада межує з Березнянською ТГ, на півночі – із Сновською ТГ та Корюківською ТГ, на сході – із Сосницькою ТГ, на півдні – із Борзнянською, Комарівською та Куликівською ТГ області.

Площа об'єднаної територіальної громади складає 1.026,9 км². З них 78% – складають сільськогосподарські угіддя, 9% – ліси та чагарники, 4% – заболочені землі, 3% – води, 3% – забудовані землі, 2% – під господарськими угіддями, 1% – землі для відпочинку.

Чисельність населення громади становить 27023 громадян, серед яких міського населення – 11408, сільського – 15615. Структура населення (в цілому по територіальній громаді) складає: чоловіків – 12705 та жінки – 14676.

За віком:

0–5 – 1102

6–14 – 2425

15–18 – 1026

19–25 – 1837

26–35 – 3050

36–60 – 9627

61 і старше – 8314

До складу Менської територіальної громади входять:

Назва населеного пункту	Територія, кв. км	Населення, осіб	Домогосподарства
Адміністративний центр ТГ – м.Мена	15,68	11476	9793
смт Макошине	6,366	2174	676
с. Остапівка	0,56	93	36
с. Бірківка	2,86	608	457
с. Блистова	4,42	758	582
с. Дерепівка	0,02	2	6
с. Величківка	2,96	656	346
с. Вільне	0,318	1	15
с. Дягова	4,459	628	472
с. Киселівка	5,87	922	537
с. Комарівка	0,26	24	34
селище Прогрес	0,24	57	1

с. Куковичі	2,145	779	478
с. Овчарівка	0,414	24	26
с. Загорівка	0,362	121	79
селище Куковицьке		0	
с. Ліски	1,637	456	268
с. Майське	0,709	124	92
с. Максаки	1,495	217	241
с. Луки	0,327	6	45
с. Осьмаки	2,541	405	279
с. Садове	0,539	151	131
с. Нові Броди	1,399	114	104
с. Семенівка	3,948	620	256
с. Синявка	7,136	798	627
с. Слобідка	3,182	392	175
с. Стольне	6,241	1302	878
с. Дмитрівка	0,497	80	59
с. Лазарівка	0,214	8	18
с. Черногорці	0,294	3	35
с. Ушня	3,472	459	403
с. Дібрівка	0,347	16	33
с. Феськівка	4,541	1039	546
с. Волосківці	3,153	770	279
с. Степанівка	2,453	220	124
с. Городище	5,944	541	593
с. Данилівка	2,1189	448	252

с. Веселе	0,322	25	26
с. Покровське	6,095	864	584

Головними джерелами доходів в громаді є робота в торгівельній сфері, сільському господарстві, освітній сфері, органах місцевого самоврядування, промисловості, сфері послуг. трудова міграція.

В громаді 2560 суб'єктів господарювання, 500 юридичних осіб, 2000 – ФОП, переважно КВЕДи по торгівлі. Проблема нелегального працевлаштування в громаді незначна.

Найбільші роботодавці:

Промисловість:	Сільське господарство	Адміністрація
Філія «Менський сир» ППКФ «Прометей» – виробництво твердих та м'яких сирів, сухої сироватки 450 робочих місць;	ТОВ "Мена-Авангард" – займається молочним скотарством та вирощуванням зернових, 340 робочих місць	Освіта – 828 робочих місць
ТОВ «Нептун» – випуск мінеральної природної лікувально – столової води, 180 робочих місць;	СТОВ "Олстас-льон"– займається вирощування сільськогосподарських культур, доробкою та зберіганням зерна, 165 робочих місць	Міська рада – 209 робочих місць
ПАТ «Мена – ПАК» – випуск 3-х шарового гофрокартону та гофротари, 150 робочих місць;	ДП «Зернятко» –займається вирощуванням зернових та олійних культур, а також горіхів, 142 робочих місць	Культура – 106 робочих місць
ПрАТ “ШРБУ-82” – займається будівництвом доріг та автострад, експлуатаційне утримання доріг капітальний, поточний та середній ремонт по всій Чернігівській області, 118 робочих місць.	ФГ Бутенко – займається вирощуванням зернових та технічних культур, а також вирощуванням ВРХ м'ясо-молочних порід, 85 робочих місць	

Сільськогосподарських підприємств на території громади приблизно 30. Специфіка господарств характеризується зберіганням зерна, вирощуванням зернових, олійних культур, вирощуванням ВРХ м'ясо-молочних порід. В сільському господарстві – переважно середні фермери, що обробляють по 2–3 тис га. Наявна сезонність в сільському господарстві по роботі, але якщо є бажання працювати – то є робота в зимовий період (наприклад заготовка щепи на альтернативних видах палива).

Тваринництво розвинуто в сільськогосподарських підприємствах громади: СК «Авангард», СК «Куковицьке», ПРАТ Менське підприємство з племінної справи (ВРХ, свині)

Головний ресурс Менської ОТГ – це земля, причому переважна більшість землі – чорноземи. Їх бальність дещо поступається південним, але, в цілому, це хороші землі, придатні для крупно-товарного сільськогосподарського виробництва.

Унікальність земельних ресурсів Менської громади полягає у їх збагаченні вологою. Клімат тут значно вологіший, ніж на півдні України чи навіть Чернігівської області, поруч – малі річки та озера. Територія Менської територіальної громади знаходиться в басейні річки Десна, притоки Дніпра. Поверхневі води громади представлені річками Десна, Мена, низкою русловидних ставків і каналів, водосховищ загальною площею 3137,5 га води.

Водні ресурси району складаються з місцевого стоку, який формується у річковій мережі на власній території, транзитного, що надходить по Десні з Росії, Сумської області та Новгород-Сіверського, Коропського та Сосницького районів, підземних вод, і запасів води зосереджених у водоймах озерах і болотах.

В Менській громаді значна частка забруднення атмосферного повітря припадає на стаціонарні джерела викидів. Застаріле обладнання та технології промислових та сільськогосподарських підприємств зумовлюють викиди у значних обсягах (приблизно 608,7 т.)

Одним з найбільших забруднювачів навколишнього природного середовища є тверді побутові відходи. Основну складову в загальній масі відходів, що утворюються в громаді, займають тверді побутові відходи та виробничі відходи I–IV класу небезпеки, які в основному видаляються на сміттєзвалища. Так, у 2019 році на території громади утворилось 92297,4 т. відходів, що склало 104,3% до 2018 року.

Природно-заповідний фонд Менської громади представлено рядом заказників загальнодержавного та місцевого значення, пам'ятниками природи та заповідними урочищами місцевого значення.

Менська громада має значний історико-культурний потенціал. На території громади розміщені дерев'яні культові споруди (пам'ятки архітектури): Покровська церква (Дягова) 1896 р., Миколаївська церква (Осьмаки) 1895 р., Покровська церква (Синявка) 1775 р., Михайлівська церква (Городище) 1880 р. Також збереглись кам'яні Різдва Богородиці (Блистова) 1897 р., Троїцька (Бірківка) 1894 р., Петро – Павловська (Максаки) 1790 р., Андріївська (Стольне) 1782 р. церкви. На території

розміщені залишки Максаківського Спасо-Преображенського монастиря (XVII – XIX ст.).

Археологічні пам'ятки представлені 20 городищами та поселеннями часів Русі. П'ять з яких добре збереглися.

Місцеві традиції, громадська діяльність у сфері культури знаходять своє відображення через процеси творчості у вокальних, хореографічних, театральних колективах. В Менській ТГ діють такі щорічні фестивалі: українських традицій та побуту «Медовуха FEST», гончарства «Куманець»; «Троїцький ярмарок» м. Мена; фестиваль світла та розвитку «LuMena».

В громаді функції соціальної сфери виконують: ЦНАП, служба у справах дітей Менської міської ради, КУ «Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)» Менської міської ради, КУ «Менський міський центр соціальних служб» Менської міської ради.

Медичні установи на території Менської ТГ представлені первинною ланкою (ЦПМСД, амбулаторії, ФАПи, пункти здоров'я), вторинною ланкою (стаціонари, лікарні, що знаходяться на утриманні громади) та екстреною медичною допомогою.

КНП «Менський центр первинної медико-санітарної допомоги» був переданий на баланс ТГ 01 січня 2021 року.

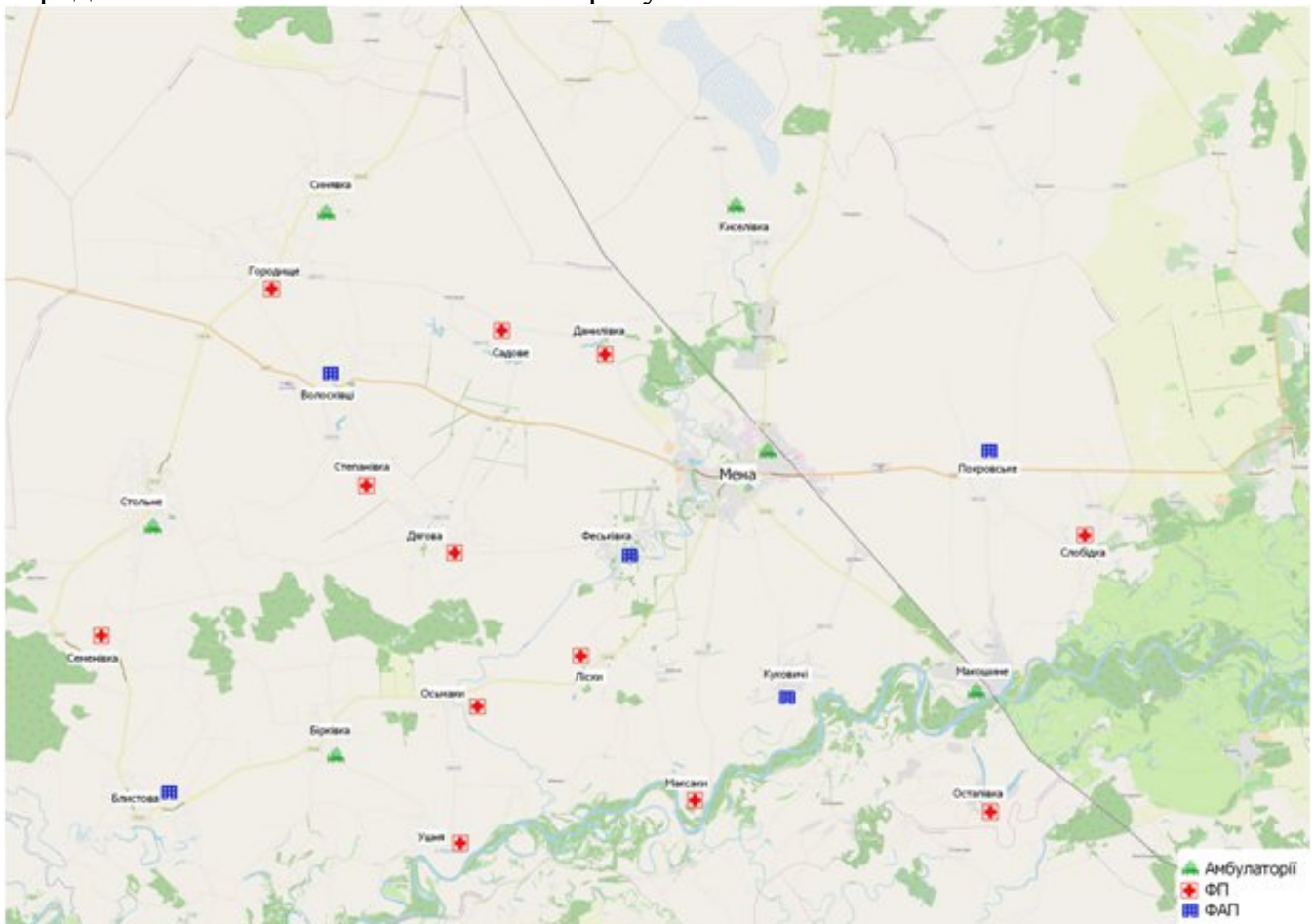


Рис. 2. Карта КНП «Менський центр первинної медико-санітарної допомоги»

Комунальне некомерційне підприємство «Менська міська лікарня» Менської міської ради – це лікувальний заклад, який надає спеціалізовану медичну допомогу та медичні послуги населенню Менської міської територіальної громади в амбулаторних та стаціонарних структурних підрозділах. Крім цього послугами лікарні широко користуються мешканці сусідніх (Сосницької, Коропської, Корюківської, Новгород–Сіверської, Борзнянської) та інших територіальних громад та районів.

До складу лікарні входить стаціонар на 130 ліжок, амбулаторне поліклінічне відділення, амбулаторне стоматологічне відділення, а також допоміжні підрозділи (клінічна лабораторія, діагностичне відділення, фізіотерапевтичне відділення, тощо.)

Стаціонарна допомога надається за наступними напрямками: терапія, хірургія, ортопедія травматологія, отоларингологія, акушерство, гінекологія, офтальмологія, неврологія, педіатрія, інфекційні хвороби.

Амбулаторна допомога надається населенню лікарями наступних спеціальностей: фтизіатрія, дерматовенерологія, ендокринологія, терапія, інфекційні хвороби, хірургія, гінекологія, педіатрія, офтальмологія, отоларингологія, неврологія, психіатрія, наркологія, ортопедія і травматологія, стоматологія, ортопедична стоматологія, терапевтична стоматологія, хірургічна стоматологія.

Лікарня оснащена сучасними 16-зрізовим комп'ютерним томографом, цифровим та аналоговим рентген-апаратами, лапароскопічною хірургічною установкою, відеоендоскопічним та іншим необхідним діагностичним і лікувальним обладнанням, необхідним для надання медичної допомоги хворим, вагітним жінкам, породіллям та новонародженим дітям, згідно таблицю оснащення.

У 2020 році лікарня уклала договір з НСЗУ по 13 пакетам Програми медичних гарантій – це найвищий показник у Чернігівській області серед центральних районних лікарень. В т.ч. КОВІД-пакет.

Загальна інформація про послугу в об'єднаній територіальній громаді

1. Комунальне некомерційне підприємство «Менський центр первинної медико-санітарної допомоги» Менської міської ради обслуговувало станом на 01.01.2021 році 24372 чоловіки населення Менської ТГ.

З них підписано **22610** декларацій з лікарями загальної практики сімейної медицини, що становить **92,8%** від всього населення громади.

Мережа закладів ПМСД включає 6 амбулаторій та 13 ФП.

Рис.2 Мережа закладів ПМСД

Мережа закладів для надання ПМСД		
Назва структурного підрозділу	Населені пункти, які обслуговує заклад	Кількість прикріпленого населення
ЦПМСД (м.Мена)	м.Мена, Куковичі, Загорівка, Куковицьке, Овчарівка, Волосківці, Феськівка, Данилівка, Веселе, Дягова, Ліски, Майське, Максаки, Луки, Покровське, Садове, Нові Броди, Слобідка, Степанівка	16042
ФАП с.Куковичі	Куковичі, Загорівка, Куковицьке, Овчарівка	802
ФАП с.Волосківці	Волосківці	637
ФАП с.Феськівка	Феськівка	1019
ФП с.Данилівка	Данилівка, Веселе	382
ФП с.Дягова	Дягова	588
ФП с.Ліски	Ліски, Майське	524
ФП с.Максаки	Максаки, Луки	166
ФАП с.Покровське	Покровське	831
ФП с.Садове	Садове, Нові Броди	253
ФП с. Слобідка	Слобідка	268
ФП с.Степанівка	Степанівка	227
Макошинська ЛА ЗПСМ (сmt Макошине)	сmt Макошине, Остапівка	1825

ФП с.Остапівка	Остапівка	74
Бірківська СЛА ЗПСМ (с.Бірківка)	Бірківка, Блистова, Дерепівка, Осьмаки, Ушня, Дібрівка	1809
ФАП с.Блистова	Блистова, Дерепівка	591
ФП с.Осьмаки	Осьмаки	347
ФП с.Ушня	Ушня, Дібрівка	408
Киселівська СЛА ЗПСМ(с.Киселівка)	Киселівка, Прогрес, Комарівка, Величківка, Вільне	1390
ФП с.Величківка	Величківка, Вільне	570
Синявська СЛА ЗПСМ(с.Синявка)	Синявка, Городище	1151
ФП с.Городище	Городище	544
Стольненська СЛА ЗПСМ(с.Стольне)	Стольне, Дмитрівка, Лазарівка, Черногорці, Семенівка	2155
ФП с.Семенівка		533

Первинну медичну допомогу в лікарських амбулаторіях надають 10 сімейних лікарів, 2 лікаря-педіатра та 1 лікар-терапевт. Лікарі працюють з електронною карткою пацієнта.

Пільгове забезпечення пацієнтів за Урядовою програмою «Доступні ліки» здійснюється шляхом виписки електронного рецепта. Лікарі закладу користуються функціоналом «Електронне направлення», за яким спрямовують пацієнтів до вузьких спеціалістів та на окремі послуги (УЗД, ФГДС, рентгенографія тощо).

Власник закладу та наявної інфраструктури – Менська міська рада. Заклад функціонує у статусі комунального некомерційного підприємства та зареєстрований у системі «Електронне здоров'я».

Фінансування підприємства здійснюється через Національну службу здоров'я України відповідно до укладеного договору.

Платні послуги в 2018-2021 році, станом на 12.08.2021 року не надавались. Положення про платні медичні послуги було затверджене рішенням 6 сесії 8 скликання Менської міської ради № 256 від 31 травня 2021 року.

Місцевим бюджетом Менської ТГ профінансовано 614,51 тис. грн., за «Програмою підтримки розвитку первинної медичної допомоги у Менському районі на період 2018-2021 рр.». З них на медикаменти для пільгових категорій населення – 204,51 тис. грн., на молочні суміші – 10 тис. грн., 100 тис. грн. на

забезпечення закладу засобами індивідуального захисту та дезінфекційними засобами для запобігання COVID-19, 100 тис. грн. від Покровської та 200 тис. грн. від Городищенської сільських рад на ремонти покрівель та матеріально-технічне забезпечення ФАП та ФП.

2. Комунальне некомерційне підприємство «Менська міська лікарня» Менської міської ради функціонує з 28.12.2018 року на підставі рішення районної ради від 20.09.2018 № 387 «Про реорганізацію шляхом перетворення комунального закладу охорони здоров'я «Менська центральна районна лікарня» Менської районної ради в комунальне некомерційне підприємство «Менська центральна районна лікарня» Менської районної ради.

Наказом МОЗ України від 25.04.2019 року № 973 комунальному некомерційному підприємству «Менська центральна районна лікарня» Менської районної ради було видано ліцензію на провадження господарської діяльності з медичної практики.

Відповідно до ліцензії в лікарні проводиться господарська діяльність з медичної практики за 31 лікарською спеціальністю та 8 спеціальностями молодших спеціалістів з медичною освітою.

КНП «Менська міська лікарня» є медичним закладом вищої акредитаційної категорії, атестованим на звання «Лікарня доброзичлива до дитини».

Акредитаційний сертифікат серія МЗ №0000984, виданий акредитаційною комісією Управління охорони здоров'я Чернігівської обласної державної адміністрації 10 травня 2019 року. Строк дії по 08 лютого 2022 року

У 2018 році лікарня вдруге пройшла сертифікацію на систему управління якістю відповідно до вимог ДСТУ ISO 9001:2015.

Сертифікат на систему управління якістю, зареєстрований у Реєстрі систем менеджменту органу з сертифікації систем управління ДП «Чернігівстандартметрологія» 10 грудня 2018 року № UA.MO.046.CUY.021-18. Дійсний до 09 грудня 2021 року.

Рішенням Менської районної ради № 559 від 9 жовтня 2020 року (двадцять сьома сесія сьомого скликання) «Про безоплатну передачу із спільної власності територіальних громад сіл, селищ, міста Менського району у комунальну власність Менської міської об'єднаної територіальної громади КНП «Менська центральна районна лікарня», КНП «Менська ЦРЛ» передано під управління Менської міської ради.

Рішення Менської міської ради № 152 від 30 грудня 2020 року (друга сесія восьмого скликання) «Про прийняття у комунальну власність Менської територіальної громади КНП «Менська центральна районна лікарня».

Рішенням Менської міської ради № 153 від 30 грудня 2020 року (друга сесія восьмого скликання) підприємство перейменовано на комунальне некомерційне підприємство «Менська міська лікарня» Менської міської ради. Затверджено нову редакцію статуту підприємства.

Структура підприємства:

1. Адміністрація
2. Інформаційно-аналітичний відділ
3. Поліклінічне відділення
4. Діагностичне відділення
5. Приймально-діагностичне відділення
6. Операційний блок хірургічного відділення
7. Відділення анестезіології-інтенсивної терапії
8. Стоматологічне відділення
9. Фізіотерапевтичне відділення
10. Клініко-діагностична лабораторія
11. Центральна стерелізаційна
12. Харчоблок
13. Бухгалтерія
14. Планово-економічний відділ
15. Автотранспортний відділ
16. Господарський відділ

Стаціонарні відділення

- терапевтичне відділення з неврологічними ліжками на 45 ліжок: 30 ліжок терапевтичного та 15 ліжок неврологічного профілю;
- хірургічне відділення на 30 ліжок: 15 ліжок хірургічного, 5 ліжок травматологічного, 5 ліжок отоларингологічного та 5 ліжок офтальмологічного профілю;
- акушерсько-гінекологічне відділення з педіатричними ліжками на 35 ліжок: 10 ліжок акушерського, 10 ліжок гінекологічного та 15 ліжок педіатричного профілю;
- інфекційне відділення на 10 ліжок: 10 ліжок інфекційного профілю;
- Макошинське паліативне відділення на 10 ліжок: 10 ліжок паліативного профілю.

Всього 130 стаціонарних ліжок.

Потужність поліклінічного відділення становить 240 відвідувань за зміну. Клініко-діагностична лабораторія лікарні пройшла атестацію у грудні 2018 року.

Свідоцтво про відповідність системи вимірювань ДСТУ ISO10012:2005, видане ДП «Чернігів стандарт метрологія» 17 грудня 2018 року. Реєстраційний № 69/2018. Чинне до 17 грудня 2021 року. Свідоцтво засвідчує, що за результатами аудиту, стан системи вимірювань метрологічного підрозділу-клініко-діагностичної лабораторії відповідає вимогам ДСТУ 10012:2005 «Системи керування вимірюваннями. Вимоги до процесів вимірювання та вимірювального обладнання»

КНП «Менська міська лікарня» співпрацює з медичною інформаційною системою «Медстар Солюшенс» щодо використання модулів «Амбулаторний прийом» та «Стаціонар». КНП «Менська міська лікарня» заключило з НСЗУ

Договори на медичне обслуговування за програмою медичних гарантій по наступних пакетах медичних послуг:

1. Амбулаторна вторинна (спеціалізована) та третинна (високоспеціалізована) медична допомога дорослим та дітям, включаючи медичну реабілітацію та стоматологічну допомогу;
2. Гістероскопія;
3. Езофагодуоденоскопія;
4. Колоноскопія;
5. Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах;
6. Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій;
7. Медична допомога при гострому мозковому інсульті в стаціонарних умовах;
8. Медична допомога при пологах;
9. Лікування осіб із психічними та поведінковими розладами внаслідок вживання опіоїдів із використанням препаратів замісної підтримувальної терапії;
10. Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям;
11. Стаціонарна допомога пацієнтам з гострою респіраторною хворобою (COVID-19), спричиненою коронавірусом SARS-Cov2.
12. Стоматологічна медична допомога в амбулаторних умовах
13. Ведення вагітності в амбулаторних умовах

Фінансування закладу за 2020 рік проводилось з наступних джерел:

Джерело фінансування	Планові видатки, грн	Фактичні видатки, грн
Медична субвенція	6426000	6426000
Місцевий бюджет	8711419	8702125
НСЗУ	36495481	35627989
Інші джерела власних надходжень	1572722	1572722
Всього	53205622	52328836
Фінансовий результат	876786	

Фінансування закладу за I півріччя 2021 рік проводилось з наступних джерел:

Джерело фінансування	Планові видатки, грн	Фактичні видатки, грн
Медична субвенція	0,00	0,00
Місцевий бюджет	1640000.00	1520267.00
НСЗУ	20787700.00	19802361.00
Інші джерела власних надходжень	920345.00	920345.00
Всього	23348045.00	22242973.00

Фінансовий результат	1105072.00
----------------------	------------

Станом на 31.03.2021 року штат працівників КНП «Менська центральна районна лікарня» складав:

Всього – 333,25 посад

Зайнятих – 303,50 посад

Фізичних осіб – 320, із них 23 особи пенсійного віку, що становить 7,2 %

Лікарі – 49 осіб (із них 12 пенсіонерів (26,7 %))

Середнього медичного персоналу 149 осіб (із них 3 пенсіонери (2,0 %).

Молодшого персоналу – 72 особи.

Серед лікарів 35 осіб (77,8 %, без інтернів 81,3 %) – атестовані.

14 лікарів мають вищу атестаційну категорію, 14 – першу атестаційну категорію, 7 – другу атестаційну категорію, решта – інтерни або молоді фахівці, що не підлягають атестації.

Серед середнього медичного персоналу атестовано 126 осіб або 84,6 %

З метою налагодження ефективного функціонування системи вторинної медичної допомоги на території Менської міської територіальної громади рішенням Менської міської ради № 44 від 23 грудня 2020 року (друга сесія восьмого скликання) затверджена Програма підтримки закладів вторинної медичної допомоги на території Менської міської територіальної громади на 2021 рік.

Тарифи на платні послуги затверджені Рішенням Менської міської ради № 255 від 31 травня 2021р. Про погодження Положення про платні медичні послуги, що надаються КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради.

Інформація про залучення громадян до процесу вдосконалення послуги:

- *опитування громадської думки та результати такого опитування;*

Із метою визначення рівня задоволення якістю надання послуг у Менській міській територіальній громаді Менської міською радою було проведено анкетне опитування громадян.

Опитування проводили інтерв'юери – представники Менської міської ради: керівники та працівники структурних підрозділів, старости, представники КЗ «Менська публічна бібліотека», учасники молодіжного клубу «МЕМ» КЗ «Центр культури та дозвілля молоді».

Вибірка формувалась шляхом систематичного відбору домогосподарств, початкова точка відліку обрана випадковим чином. Представник для опитування обирався з мешканців домогосподарства віком старше 15 років (випадковим чином, за датою народження - першою у році).

Кількість респондентів для кожного населеного пункту розраховувалась пропорційно до кількості населення.

Генеральна сукупність складається із жителів населених пунктів Менської міської територіальної громади (м. Мена, селища Макошине та сіл Бірківка, Блистова, Величківка, Волосківці, Степанівка, Городище, Данилівка, Дягова,

Киселівка, Куковичі, Ліски, Майське, Максаки, Осьмаки, Покровське, Садове, Семенівка, Синявка, Слобідка, Стольне, Ушня, Феськівка).

Розмір вибірки – 404 осіб.

Результати проведеного анкетного опитування засвідчують що 85,0 % надають перевагу послугам первинної медичної допомоги; 81,0 % - будівництву, ремонту та обслуговуванню доріг та тротуарів; 35,0 % - централізованому постачанню питної води; 35,0 % - поводженню з твердими побутовими відходами; 27,0 % - освітленню вулиць.

Щодо послуг первинної медичної допомоги то 235 респондентів скоріше задоволені послугою, 70 – скоріше незадоволені, 62 – дуже задоволені, 14 - дуже незадоволені, 11 – не користуються послугою, хоча мають доступ до неї, 9 – не можуть сказати, 3 – не мають доступу, хоча потребують її.

- *діяльність ініціативних груп або громадських організацій щодо вдосконалення послуги;*

З метою вдосконалення послуги заклади співпрацюють з рядом Громадських організацій. За 2020 рік допомога у фінансовому та матеріальному плані надійшла з ряду Громадських організацій та ініціативних груп. В 2021 для КНП «Менський центр первинної медико-санітарної допомоги» Менської міської ради ГО «Добрі ініціативи Менщини» було надано сертифікат для придбання електронного табло для розкладу прийому лікарів.

В якості благодійної допомоги, яку використано по Менській ТГ на 42,7 тис. грн., в 2020 році ЦПМСД отримало:

- засоби індивідуального захисту (комбінезони, рукавички, захисні щитки, маски, пробірки, зонди) для захисту від COVID-19 від ФГ «Зелений обрій», депутата Давиденко Д.М., БФ «Олстас», ТОВ «Ліки України», безкоштовний магазин «Дякую», БФ молодіжної ініціативи «Надія», ГО «Безпека медиків і мешканців регіону під час епідемії», БФ Порошенка П.О., Обласна база спецмедпостачання;
- благодійні дрова, тонометр, стільці, графин та тюль від Волосківської сільської ради;
- тубпрепарати від обласного тубдиспансера;
- швидкі тести від Центру протидії ВІЛ-інфекції;
- стільці від ТОВ «Мена Авангард» для ФП с. Остапівка.

За період 2020-2021 років КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради отримували допомогу від ГО «Безпека медиків» витратні матеріали, від БО «Фонд Карітас Київ» антисептики, Благодійний фонд Петра Порошенка надавав засоби індивідуального захисту, пульсоксиметри, БО «Міжнародний благодійний фонд Європа» - кисневі концентратори, лікарські засоби (антибіотики), пульсоксиметри. Неодноразово надавалась допомога від фізичних осіб, такі як кисневі концентратори, засоби індивідуального захисту, фінансова допомога.

Опис основних проблем.

Однією з найважливіших проблем громади є те, що якість роботи закладів охорони здоров'я та їх кадрове забезпечення не завжди відповідає сучасним вимогам та потребам мешканців громади. Причинами такого стану справ є, насамперед, нестача належно обладнаних приміщень, відсутність достатньої кількості медикаментів і транспортних засобів, а також дефіцит кваліфікованих медичних кадрів.

Найбільша проблема у наданні медичних послуг – відсутність достатньої кількості кваліфікованих лікарів як для первинної медичної допомоги та і для вторинної допомоги. Менська ТГ внаслідок реорганізації районів зберегла та фінансує медичні заклади.

Наразі відчутний брак кадрів серед сімейних лікарів та молодшого медичного персоналу, що викликає не тільки постійні черги, а й негативно відображається на рівні медичного забезпечення мешканців громади.

Недостатня соціальна захищеність молодих спеціалістів не створює у медичних працівників стимулів для переїзду в іншу місцевість для влаштування на роботу.

Загальною проблемою для закладів є низький рівень матеріально-технічної бази, що не відповідає табелям оснащення, затверджених наказами МОЗ України. Зокрема, потребує заміни деяке застаріле обладнання. Потребують капітальних ремонтних робіт будівлі поліклінічного та стаціонарного відділень.

Недостатнє фінансування медичної галузі не дозволяло це зробити протягом останніх років. В зв'язку з впровадженням нових медичних програм, необхідно вирішити питання забезпечення закладу оргтехнікою та комп'ютерами, спеціалізованими програмами, підключенням до мережі Інтернет.

Для поліпшення надання медичної допомоги населенню громади, особливо людям пенсійного віку, особам з обмеженими можливостями, під час виїздів необхідно забезпечити лікарів спеціалізованим автотранспортом (терміни експлуатації спец. автомобілів вичерпані), та укомплектувати їх спеціальним оснащенням.

Одним із шляхів закріплення у Менській ТГ кваліфікованих медичних фахівців є забезпечення їх житлом та зміцнення матеріально-технічної бази для проходження практики та інтернатури, фінансування для навчального процесу студентів-медиків, лікарів інтернів, проходження лікарів курсів спеціалізації ВНЗ, фінансові виплати лікарям при прийомі на роботу. Це дасть змогу позитивно вплинути на обсяги та якість надання медичної допомоги населенню, а також, збільшення тривалості і підвищення якості життя населення.

Придбання сучасних транспортних засобів дозволить вчасно надавати первинну медичну допомогу безпосередньо за викликом, під час амбулаторного лікування чи з ініціативи медичних працівників з профілактичною метою.

Проблеми КНП «ЦПМСД» Менської міської ради

1. Відсутність термомодернізації приміщення ЦПМСД.
2. Дефіцит сімейних лікарів та молодшого мед.персоналу.
3. Жителям похилого віку складно приїжджати до лікаря. Відсутність сталого сполучення між населеними пунктами громади.
4. Неврегульоване питання надання транспорту для викликів до пацієнтів, які не заключили декларацію.
5. Відсутній аналізатор (лабораторні дослідження) у первинці.
6. Понижуючий коефіцієнт для сімейних лікарів, які мають пацієнтів понад норми
7. Розділ на госпітальні округи без врахування думки жителів
8. Не комп'ютеризовані ФАПи, відсутність якісного інтернету.
9. Недостатність фінансування та підтримки загальної структури
10. Застарілий транспортний засіб для обслуговування сільського населення.
11. Обмежений доступ до будівель амбулаторій осіб з обмеженими можливостями.
12. ФАПи потребують модернізації та капітального/поточного ремонту.
13. Застарілі меблі в приміщеннях ФАПів.

Проблеми КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради

1. Потреба у термомодернізації головного 3-поверхового корпусу лікарні
2. Дефіцит лікарів анестезіолог, хірурги, невропатолог, рентгенолог, психіатр, нарколог.
3. Розділ на госпітальні округи без врахування думки жителів, а також, медичних працівників
4. Занижені тарифи НСЗУ по пакетах програми медичних гарантій
5. Відсутність можливостей у керівництва для мотивації працівників.
6. Відсутність ендоскопічного обладнання
7. Застріле автотранспорт для транспортування важкохворих.
8. Відсутнє програмне забезпечення та комп'ютерне обладнання
9. Середній вік лікарів старше за 50 років.
10. Потребує капітального ремонту система теплозабезпечення лікарні.
11. Обмежений доступ до будівель лікарні осіб з обмеженими можливостями.

Визначення потреби в медичних послуг відповідно до переліку необхідних основних послуг ПМД, визначених стандартами.**Перелік безоплатних послуг, які надаються мешканцям Менської ТГ.**

1. Загальний, профілактичний огляд .
2. Надання невідкладної допомоги
3. Лікування хворих та хронічних пацієнтів в амбулаторії.
4. Обслуговування викликів.
5. Лабораторне обстеження.
6. Відвідування хронічних хворих.

7. Патронаж дітей та породіль.
8. Спостереження вагітних.
9. ЕКГ діагностика.
10. Лікування у денному стаціонарі.
11. Щеплення.
12. Обслуговування туберкульозних хворих.
13. Лабораторне обстеження мокротиння.

Перелік лабораторних та інструментальних діагностичних досліджень, що здійснюються у межах медичних послуг з надання ПМД:

1. Загальний аналіз крові з лейкоцитарною формулою.
2. Загальний аналіз сечі.
3. Глюкоза крові.
4. Загальний холестерин.
5. Вимірювання артеріального тиску.
6. Електрокардіограма.
7. Вимірювання ваги, зросту, окружності талії.
8. Швидкі тести на вагітність, тропоніни, ВІЛ, вірусні гепатити.

Основними послугами ПМСД є:

№ з\п	Вид та зміст послуги	Наявність послуги
1.	Динамічне спостереження за станом здоров'я пацієнтів із використанням фізикальних, лабораторних та інструментальних досліджень відповідно до галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я.	Послуга надається , загальний аналіз крові з лейкоцитарною формулою, загальний аналіз сечі; швидкі тести на хеликобактер пилори, панкреатит, грип типу А і Б, сифіліс, ВІЛ, гепатит Б та Ц, наркотики та глюкозу крові. Не вистачає біохімічного аналізатора, що унеможливило проводити аналізи визначення холестерину та глюкози крові
2.	Проведення діагностики та лікування найбільш поширених хвороб, травм, отруень, патологічних, фізіологічних (під час вагітності) станів.	Послуга надається частково.
3.	Динамічне спостереження за пацієнтами з діагностованими хронічними захворюваннями (супровід пацієнтів з хронічними захворюваннями та станами), що включає комплекс діагностичних та	Послуга надається частково. Електрокардіограми, реографія, спірограма, вимірювання артеріального тиску, пульсоксиметрія, визначення індексу маси тіла.

	лікувальних втручань, які передбачені галузевими стандартами.	Не вистачає обладнання для фізіотерапевтичного кабінету (потребує оновлення)
4.	Надання медичної допомоги в разі гострого розладу фізичного чи психічного здоров'я пацієнтам, які у зв'язку з таким розладом не потребують екстреної, вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги.	Послуга надається частково. Спостереження та лікування. Не вистачає власної машини для відвідування амбулаторних хворих.
5.	Направлення відповідно до медичних показань пацієнтів, які не потребують екстреної медичної допомоги, для надання їм вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги.	Послуга надається. Направляємо пацієнтів до закладів вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги. Не вистачає власної машини для транспортування хворих до закладів вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги.
6.	Взаємодія з надавачами вторинної (спеціалізованої) та третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги з метою своєчасного діагностування та забезпечення лікування хвороб, травм, отруєнь, патологічних, фізіологічних (під час вагітності) станів з урахуванням особливостей стану здоров'я пацієнта.	Послуга надається. Направляємо пацієнтів до закладів вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги. Не вистачає власної машини для транспортування хворих до закладів вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги.
7.	Проведення обов'язкових медичних втручань щодо пацієнтів з наявними факторами ризику розвитку окремих захворювань	Послуга не надається.
8.	Проведення профілактичних втручань, що включає: вакцинацію відповідно до вимог календаря профілактичних щеплень; підготовку та надсилання до	Послуга надається, проводиться 100% щеплення дитячого населення. Обстеження поодиноких випадків інфекційних хвороб. Проводиться підготовка

	закладів громадського здоров'я екстрених повідомлень про інфекційне захворювання, харчове, гостре професійне отруєння, незвичайну реакцію на щеплення; проведення епідеміологічних обстежень поодиноких випадків інфекційних хвороб.	надсилання до закладів громадського здоров'я екстрених повідомлень про інфекційне захворювання, харчове, гостре професійне отруєння, незвичайну реакцію на щеплення. Не вистачає матеріалу для щеплень дорослого населення, не достатньо холодильного обладнання для збереження імунопрепаратів.
9.	Надання консультативної допомоги, спрямованої на усунення або зменшення звичок і поведінки, що становлять ризик для здоров'я (вживання алкоголю, тютюну, інших психоактивних речовин, ризиковані статеві стосунки, нездорове харчування, недостатня фізична активність тощо) та формування навичок здорового способу життя.	Послуга надається проводяться бесіди сімейними лікарями та медичними сестрами, розміщується інформація на сайті закладу та у приміщенні на інформаційних стендах. Не вистачає психолога, роздаткового друкованого матеріалу.
10.	Динамічне спостереження за неускладненою вагітністю та організація необхідних оглядів акушером-гінекологом	Послуга надається. Ведеться спостереження за неускладненою вагітністю та планові профілактичні огляди.
11	Здійснення медичного спостереження за здоровою дитиною відповідно до вікових особливостей та потреб.	Послуга надається частково. Є сімейний лікар з кваліфікацією педіатра. Проводиться патронаж дітей віком до 3 років Не вистачає власної машини для відвідування на дому та педіатрів.
12.	Надання окремих послуг паліативної допомоги пацієнтам усіх вікових категорій, що включає: регулярну оцінку стану важкохворого пацієнта та його потреб; оцінку ступеню болю та лікування больового синдрому; призначення наркотичних засобів та психотропних речовин відповідно до законодавства, включаючи оформлення рецептів для лікування больового синдрому; призначення	Послуга надається частково. Лікарі працюють по програмі «Доступні ліки». Не вистачає психологічної та духовної підтримки потреб пацієнта.

	лікування для подолання супутніх симптомів (закрепи, нудота, задуха та ін.); консультування та навчання осіб, які здійснюють догляд за пацієнтом; координацію із забезпечення медичних, соціальних, психологічних та духовних потреб пацієнта	
13	Направлення пацієнтів відповідно до медичних показань для надання їм паліативної допомоги в обсязі, що виходить за межі ПМД.	Послуга надається. Діє паліативне відділення КНП «Менська міська лікарня». Не вистачає оновлення матеріально-технічного стану відділення.
14	Призначення лікарських засобів та медичних виробів з оформленням відповідних документів згідно з вимогами законодавства для можливості отримання пацієнтами лікарських засобів в аптеках.	Послуга надається в місті є аптеки, що працюють за програмою «Доступні ліки»
15	Ведення первинної облікової документації, оформлення затверджених форм довідок, листків непрацездатності та направлень для проходження медико-соціальної експертизи, а також лікарських свідоцтв про смерть (крім випадків обов'язкового проведення патологоанатомічного розтину відповідно до законодавства).	Послуга надається в повному обсязі Облік первинної облікової документації ведеться в електронному та паперовому виді. Видаються листки непрацездатності, лікарські свідоцтва про смерть, довідки абітурієнта, довідка про тимчасову непрацездатність учня/студента, направлення для проходження медико-соціальної експертизи.
16	Взаємодія з соціальними службами для пацієнтів, соціальні умови життя яких впливають на здоров'я або здоров'я яких позначається на їхньому соціальному статусі.	Послуга надається в повному обсязі. Взаємодія з соціальною службою. Надаються консультації. Проводяться перевірки дітей та патронаж у неблагонадійних сім'ях, взаємодія з КУ «Територіальний центр соціального обслуговування»
17.	Взаємодія з суб'єктами системи громадського здоров'я та іншими державними службами, діяльність	Послуга надається частково. Участь медичних працівників в спортивних змаганнях та заходах

яких може впливати на стан здоров'я населення.	масового скупчення людей, тренінгах та навчаннях, що організовані та проводяться міською радою.
------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------

Основними послугами КНП «Менська міська лікарня» є:

№ з\п	Вид та зміст послуги	Наявність послуги
1.	лікування хвороб, травм, отруєнь	Послуга надається
2	хірургічні втручання	Послуга надається
3	зменшення ступеня тяжкості захворювання, травми, отруєння (за винятком паліативної допомоги)	Послуга надається
4	запобігання загостренню та/або ускладненню хвороби, травми, отруєння, які загрожують життю та здоров'ю пацієнта	Послуга надається
5	виконання діагностичних або терапевтичних процедури, які не можна виконувати в інших умовах (за межами лікарні)	Послуга надається
6	надання реабілітаційної допомоги в гострому періоді	Послуга надається
7	інші завдання відповідно до потреб населення в медичній допомозі	Послуга надається
8	Проведення профілактичних оглядів	Послуга надається
9	Робота лікарсько-консультаційної комісії	Послуга надається
10	Профілактика туберкульозу	Послуга надається

Перелік платних медичних послуг, що надаються КНП «Менська міська лікарня»

№ з\п	Вид та зміст послуги	Наявність послуги
1	Огляд терапевта	Послуга надається
2	Огляд отоларинголога	Послуга надається
3	Огляд офтольмолога	Послуга надається
4	Огляд хірурга	Послуга надається
5	Огляд невропатолога	Послуга надається
6	Огляд акушера гінеколога	Послуга надається
7	Огляд стоматолога	Послуга надається
8	Огляд дерматолога	Послуга надається
9	Огляд психіатра	Послуга надається

10	Огляд нарколога	Послуга надається
11	Огляд уролога	Послуга не надається
12	Огляд фтізіатра	Послуга не надається
13	Огляд кардіолога	Послуга надається
14	Видача медичної довідки про проходження наркологічного огляду	Послуга надається
15	Видача медичної довідки про проходження психіатричного огляду	Послуга надається
16	Загальний аналіз крові	Послуга надається
17	Аналіз холінестерази в плазмі крові	Послуга надається
18	Холестерин	Послуга надається
19	Аналіз крові	Послуга надається
20	Загальний аналіз крові тромбоцитами, ретикулоц	Послуга надається
21	Білірубін	Послуга надається
22	Глюкоза	Послуга надається
23	РВ (РМП) крові	Послуга надається
24	Толерантність до глюкози	Послуга надається
25	Аланінамінотрансфераза (АЛТ)	Послуга надається
26	Аспартатамінотрансфераза (АСТ)	Послуга надається
27	Гамма-глутамілтрансфераза (ГГТ)	Послуга надається
28	Амілаза	Послуга надається
29	Білок загальний	Послуга надається
30	Сечовина	Послуга надається
31	c-реактивний білок	Послуга надається
32	Фібриноген	Послуга надається
33	Гематокрит	Послуга надається
34	Група крові/резус фактор	Послуга надається
35	Коагулограма	Послуга надається
36	Сечова кислота	Послуга надається
37	Креатинін	Послуга надається
38	Аналіз сечі загальний	Послуга надається
39	Сеча по Нечипоренко	Послуга надається
40	Диастаза	Послуга надається
41	Сеча по Земницькому	Послуга надається
42	Аналіз кала на приховану кров	Послуга надається
43	Дослідження на гельмінтози	Послуга надається
44	Аналіз кала на яйця-глист	Послуга надається
45	Мазок зі статевих органів	Послуга надається
46	Мазок на цитологічне дослідження зі статевих	Послуга надається

	органів(для жінок)	
47	Мазки на гонорею	Послуга надається
48	Аудіометрія	Послуга надається
49	Холодова проба	Послуга надається
50	Вимірювання артеріального тиску	Послуга надається
51	Визначення кольоровідчуття	Послуга надається
52	Обстеження очного дна	Послуга надається
53	Тестування зовнішнього дихання	Послуга надається
54	Тонотрія(вимірювання внутрішньоочного тиску	Послуга надається
55	Оцінка загального кардіоаскулярного ризику	Послуга надається
56	Вестибулометрія (отолітова реакція	Послуга надається
57	УЗД нирок	Послуга надається
58	УЗД щитоподібної залози	Послуга надається
59	УЗД молочних залоз	Послуга надається
60	УЗД органів черевної порожнини	Послуга надається
61	УЗД органів малого тазу	Послуга надається
62	Кольпоскопія	Послуга надається
63	Обстеження прямої кишки	Послуга надається
64	Ректороманоскопія	Послуга надається
65	Ректороманоскопія з біопсією	Послуга надається
66	Фіброколоскопія	Послуга надається
67	Фіброколоскопія з біопсією	Послуга надається
68	ФГДС	Послуга надається
69	ФГДС з біопсією	Послуга надається
70	Флюорографія	Послуга надається
71	Рентгенографія легень (з плівкою)	Послуга надається
72	Рентгенографія легень	Послуга надається
73	ЕКГ	Послуга надається
74	ЕКГ у 12 стандартних відведеннях з ритмограмою 2 хв.	Послуга надається
75	Ультразвукова терапія	Послуга надається
76	Магнітотерапія	Послуга надається
77	Ультрафіолетове опромінення	Послуга надається
78	Низькочастотна терапія	Послуга надається
79	Медикаментозний електрофорез постійного струму, імпульсивними струнами, постійного та змінного напрямку (діадинамічні, синусоїдні, модульовані тв)	Послуга надається
80	Діадинамотерапія	Послуга надається
81	Дарсонвалізація	Послуга надається
82	Тубус-кварц	Послуга надається
83	Загальне і місцеве ультрафіолетове опромінення	Послуга надається

84	Соллюкс	Послуга надається
85	Ультрафонофорез	Послуга надається
86	УВЧ терапія	Послуга надається
87	Електрофарез	Послуга надається
88	Загальний масаж	Послуга надається
89	Масаж шиї	Послуга надається
90	Масаж голови (лобно-скроневої та потилично-тім'яної ділянок)	Послуга надається
91	Масаж обличчя (лобної, навколоочної, навколоушної ділянок, верхньої та нижньої щелепи)	Послуга надається
92	Масаж комірцевої зони (задньої поверхні шиї, спини до рівня IV грудного хребця, передньої поверхні грудної клітини до II ребра)	Послуга надається
93	Масаж верхньої кінцівки, надпліччя та ділянки лопатки	Послуга надається
94	Масаж верхньої кінцівки	Послуга надається
95	Масаж плечового суглоба (верхньої третини плеча, ділянки плечового суглоба та надпліччя тієї ж сторони)	Послуга надається
96	Масаж ліктювого суглоба (верхньої третини передпліччя, ділянки ліктювого суглоба та нижньої третини плеча)	Послуга надається
97	Масаж променево-зап'ясного суглоба (проксимального відділу кисті, ділянки променево-зап'ясного суглоба та передпліччя)	Послуга надається
98	Масаж ділянки грудної клітини (ділянки передньої поверхні грудної клітини від передніх кордонів надпліччя до реберних дуг та ділянок спини від VII шийного до I поперекового хребця)	Послуга надається
99	Масаж спини (від VII шийного до I поперекового хребця і від лівої до правої середньої аксиллярної лінії, у дітей- включно поперекового- крижову ділянку)	Послуга надається
100	Масаж попереково-крижової ділянки (від I поперекового хребця до нижніх сідничих схилів)	Послуга надається
101	Сегментний масаж попереково-крижової ділянки	Послуга надається
102	Масаж спини та попереку (від VII шийного хребця до крижової ділянки і від лівої до правої середньої аксиллярної лінії)	Послуга надається
103	Масаж шийно-грудного відділу хребта (ділянки задньої поверхні шиї та ділянки спини до I поперекового хребця і від лівої до правої задньої аксиллярної лінії)	Послуга надається

104	Сегментний масаж шийно- грудного відділу хребта	Послуга надається
105	Масаж ділянки хребта (задньої поверхні шиї, спини та попереково-крижової ділянки від лівої до правої задньої аксиллярної лінії)	Послуга надається
106	Масаж нижньої кінцівки	Послуга надається
107	Масаж нижньої кінцівки та попереку (ділянки ступні, гомілки, стегна, сідничної та попереково-крижової ділянки)	Послуга надається
108	Масаж тазостегнового суглоба (верхньої третини стегна, ділянки тазостегнового суглоба та сідничної ділянки тієї ж сторони)	Послуга надається
109	Масаж колінного суглоба (верхньої третини гомілки, ділянки колінного суглоба та нижньої третини стегна)	Послуга надається
110	Масаж гомілково-ступневого суглоба(проксимального відділу ступні, ступні нижньої третини гомілки)	Послуга надається
111	Масаж ступні та гомілки	Послуга надається
112	Загальний масаж (у дітей грудного та ясельного віку)	Послуга надається
113	Масаж вздовж хребта	Послуга надається

Медичні огляди відповідно до п.8. Постанови КМУ від 17 вересня 1996 р. № 1138 «Про затвердження переліку платних послуг, які надаються в державних закладах охорони здоров'я та вищих медичних навчальних закладах».

Доходи від надання послуг використовуються для оплати медичних оглядів: для отримання виїзної візи (крім службових відряджень державних службовців та при виїзді на лікування за наявності відповідних медичних документів); попередніх профілактичних медичних оглядів при прийнятті на роботу та відповідних періодичних профілактичних медичних оглядів.

Доходи від надання платних послуг використовуються для розрахунків з підприємствами, установами, організаціями та фізичними особами — суб'єктами підприємницької діяльності, що використовують працю найманих працівників відповідно до вимог Порядку проведення обов'язкових профілактичних медичних оглядів та видачі особистих медичних книжок, затвердженого постановою Кабінету міністрів України «Про затвердження переліку професій, виробництв та організацій, працівники яких підлягають обов'язковим профілактичним медичним оглядам, порядку проведення цих оглядів та видачі особистих медичних книжок» від 23 травня 2001 року № 559.

КНП приймає оплату за платні послуги від фізичних і юридичних осіб, у т.ч. страхових компаній.

Фізичні особи розраховуються у готівковій і безготівковій формі, юридичні — тільки в безготівковій. Розрахунки з фізичними особами в касі КНП здійснюються з дотриманням вимог Положення про ведення касових операцій у національній

валюти в Україні, затвердженого Постановою Правління Національного банку України від 29 грудня 2017 № 148. Сума платежу готівкою за один день не може перевищувати 50 000 грн. включно.

В залежності від виду платної послуги оплата здійснюється перед наданням такої послуги або по факту її надання.

Відповідальні особи з числа медичних працівників надають платні послуги тільки після пред'явлення отримувачем послуги документа про оплату - квитанції, прибуткового касового ордера, фіскального чека РРО, банківської квитанції, тощо.

Факт надання платної медичної чи немедичної послуги фіксується в акті надання послуг та/або в іншому затвердженому КНП документі, що підтверджує такий факт.

Кошти, отримані від надання платних послуг, підприємство використовує виключно для фінансування видатків на утримання закладу, реалізації мети (цілей, завдань) та напрямів діяльності, визначених Статутом КНП (п.п. 133.4.2 п. 133.4 ст. 133 Податкового кодексу України).

Пріоритетні напрями розподілу коштів, отриманих за надання платних медичних послуг:

- оплата праці медичних працівників КНП – передусім тих, які забезпечують надання платних медичних послуг;
- сплата ЄСВ, інших зарплатних податків і зборів;
- оновлення матеріально-технічної бази КНП.

Пільгові категорії громадян обслуговуються згідно з чинним законодавством.

Звіт по коштам, що виділяються на охорону здоров'я						
Рік	Кошти виділені на охорону здоров'я				Розподіл між рівнями	
	Всього	У тому числі : кошти виділені з державного бюджету, тис грн	Кошти виділені з місцевого бюджету, тис грн	Кошти з інших джерел фінансування, тис грн	Первинна ланка, тис грн	Вторинна ланка, тис грн
КНП "Менська міська лікарня"						
2018	40 473,80	22 617,50	16 666,80	1 189,50		40 473,80
2019	56 917,00	38 903,10	17 263,70	750,20		56 917,00
2020	52 304,40	6 426,00	8 702,10	37 176,30		52 304,40
2021 (план)	40 855,00	0,00	1 640,00	39 215,00		40 855,00
КНП "Менський центр ПМСД"						
2018	13 954,75	4 491,57	9 412,98	50,20	13 954,75	
2019	14 710,93	14 380,58	230,29	100,06	14 710,93	
2020	15 715,70	15 165,52	441,59	108,59	15 715,70	
2021 (план)	19 205,20	18 405,69	350,00	449,51	19 205,20	

SWOT-аналіз

<i>S (Strengths) – Сильні сторони</i>	<i>W (Weaknesses) – Слабкі сторони</i>
<p>1. Створений ПМСД і укладені договори з мешканцями</p> <p>2. Відсутність конкуренції, укладені колективні та трудові договори в ПМСД</p> <p>3. Є достатньо приміщень для розширення послуг спеціалізованої медицини</p> <p>4. Кваліфіковані кадри вторинної медицини</p> <p>Функціонує програмне забезпечення, реєстрація on-line в ПМСД</p>	<p>1. Відсутність термомодернізації приміщення ЦПМД та головного 3-поверхового корпусу лікарні</p> <p>2. Дефіцит сімейних лікарів та молодшого медперсоналу.</p> <p>3. Дефіцит лікарів анестезіолог, хірурги, невропатолог, рентгенолог, психіатр, нарколог</p> <p>4. Жителям похилого віку складно приїжджати до лікаря. Відсутність сталого сполучення між населеними пунктами громади</p> <p>5. Неврегульоване питання надання транспорту для викликів до пацієнтів, які не заключили декларацію.</p> <p>6. Застарілий транспортний засіб для обслуговування сільського населення та транспортування важкохворих.</p> <p>7. Відсутній аналізатор (лабораторні дослідження) у первинці</p> <p>8. Не комп'ютеризовані ФАПи, відсутність якісного інтернету</p> <p>9. Відсутнє програмне забезпечення та комп'ютерне обладнання</p> <p>10. Недостатність фінансування та підтримки загальної структури</p> <p>11. Обмежений доступ до будівель амбулаторій та лікарні осіб з обмеженими можливостями</p> <p>12. ФАПи потребують модернізації та капітального/поточного ремонту.</p> <p>13. Застарілі меблі в приміщеннях ФАПів.</p> <p>14. Відсутність ендоскопічного обладнання</p> <p>15. Потребує капітального ремонту система теплозабезпечення лікарні</p>
<i>O (Opportunities) – Можливості</i>	<i>T (Threats) – Загрози</i>
<p>1. Збільшення фінансування вторинної медицини</p> <p>2. Секторальна цільова підтримка держави</p> <p>3. Запровадження страхової</p>	<p>1. Жителям похилого віку складно приїжджати до лікаря. Відсутність сталого сполучення між населеними пунктами громади</p> <p>2. Понижуючий коефіцієнт для сімейних</p>

<p><i>медицини</i></p> <p><i>4. Партнерство з Добре та іншими донорськими програмами</i></p>	<p>лікарів, які мають пацієнтів понад норми</p> <p>3. Розділ на госпітальні округи без врахування думки жителів</p> <p>4. Дефіцит лікарів анестезіолог, хірурги, невропатолог, рентгенолог, психіатр, нарколог.</p> <p>5. Розділ на госпітальні округи без врахування думки жителів, а також, медичних працівників</p> <p>6. Занижені тарифи НСЗУ по пакетах програми медичних гарантій</p> <p>7. Відсутність можливостей у керівництва для мотивації працівників.</p> <p>8. Середній вік лікарів старше за 50 років</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Розділ 2. Бачення майбутнього стану медичних послуг в громаді.

2.1.Відображення медичних послуг в стратегічних документах.

Відображення медичної послуги в Стратегічному плані.

За результатами опитування 85,0 % опитаних надають перевагу послугам первинної медичної допомоги, але при цьому 235 респондентів з 404 осіб скоріше задоволені послугою, 70 – скоріше незадоволені, 62 – дуже задоволені, 14 - дуже незадоволені, 11 – не користуються послугою, хоча мають доступ до неї, 9 – не можуть сказати, 3 – не мають доступу, хоча потребують її.

Відповідно до Стратегії сталого розвитку Менської міської об'єднаної територіальної громади 2021-2029 рр затвердженого 2021 р.:

Стратегічна ціль 3. Досягнення високого рівня надання суспільних послуг та створення умов для розвитку мешканців

Операційна ціль 3.4. Забезпечення надання якісних медичних послуг в громаді

- Підвищення рівня надання та покращення якості наданих послуг в сфері охорони здоров'я
- Зменшення рівня захворюваності мешканців
- Кількість об'єктів охорони здоров'я, що пристосовані до потреб осіб з інвалідністю
- Підвищення рівня задоволення мешканцями пропозицією в сфері медичних послуг

3.4.1. Розробка та впровадження системи мотивації для молодих (нових) спеціалістів (з забезпеченням дотримання принципів гендерної рівності)

3.4.2. Капітальний ремонт 3-х поверхового лікувального корпусу КНП «Менська міська лікарня» з ремонтом теплових мереж із застосуванням заходів теплореновації по вул. Шевченка, 61 в м.Мена Чернігівської області (з урахуванням потреб осіб з обмеженими фізичними можливостями)

3.4.3. Запровадження послуг з телемедицини в первинній ланці охорони здоров'я в рамках проекту «Закупівля медичного обладнання для закладів охорони здоров'я Менської міської громади» (з урахуванням потреб осіб з обмеженими фізичними можливостями)

3.4.4. Забезпечення виконання Програми підтримки розвитку первинної медичної допомоги на території Менської міської ТГ (з урахуванням потреб осіб з обмеженими фізичними можливостями)

3.4.5. Реалізація та актуалізація Програми підтримки закладів вторинної допомоги на території Менської міської ТГ (з урахуванням потреб осіб з обмеженими фізичними можливостями)

Бачення: Кожен мешканець Менської громади має вільний доступ до якісних спеціалізованих медичних послуг у закладах, забезпечених достатньої кількості сучасного обладнання та комп'ютерної техніки

Розділ 3. Визначення стратегічних цілей. Перелік проектів.

3.1. Структура цілей і проектів Плану удосконалення послуги.

Стратегічна ціль 1. Створення якісної системи управління медичними послугами на території Менської ТГ

- 1.1. Створення кадрового резерву*
- 1.2. Залучення кадрів лікарських спеціальностей*
- 1.3. Формування реєстрів безоплатних та платних послуг з єдиною тарифною сіткою первинної та вторинної медичної допомоги*
- 1.4. Створення матеріального стимулювання при прийнятті на роботу*
- 1.5. Забезпечення житлом лікарів за контрактом на термін не менше 5 років*

Стратегічна ціль 2. Зміцнення матеріально-технічної бази первинної та вторинної медичної допомоги

- 2.1. Запровадження послуг з телемедицини в первинній ланці охорони здоров'я*
- 2.2. Закупівля програмного забезпечення та комп'ютерної техніки для автоматизації процесів обліку та надання медичних послуг.*
- 2.3. Ремонт приміщення ЦПМСД та амбулаторій в старостинських округах, ремонт приміщень КНП «Менська міська лікарня»*
- 2.4. Термомодернізація приміщень ЦПМСД та головного 3-поверхового корпусу лікарні*
- 2.5. Створення безперешкодного доступу до медичних послуг людей з особливими потребами.*
- 2.6. Закупівля обладнання та оновлення матеріально-технічної бази КНП «Менська міська лікарня» та КНП «Менська ЦПМСД»*
- 2.7. Удосконалення моделі паліативної допомоги мешканцям ТГ.*
- 2.8. Облаштування реабілітаційного відділення*

Стратегічна ціль 3. Зміцнення інституційної спроможності медичного персоналу надавати якісні медичні послуги, відповідно до потреб мешканців

3.1. Підвищення кваліфікації медичних працівників

3.2 Оплата навчання студентів медиків, інтернів

3.2. Визначення пріоритетності проектів.

На засіданні робочої групи були визначені операційні цілі та завдання, які потребують реалізації та визначено їх пріоритетність. Вибрання проекту

відбувалося досягненням консенсусу. Тобто проекти, які можна реалізувати у середньостроковій перспективі, а які є необхідними, але не терміновими.

План дій

№ з/п	Назва проекту	Очікувані результати	Строки реал-ції	Джерела фінансування	Виконавець
Операційна ціль 1. Створення якісної системи управління медичними послугами на території Менської ТГ первинної медичної допомоги					
1.1	Створення кадрового резерву	Зменшено ризику відсутності медичних послуг.	2021-2025	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП “Менська міська лікарня”, КНП «Менська ЦПМСД» інші джерела фінансування	Менська міська рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради
1.2	Залучення кадрів лікарських спеціальностей	Охоплення 100% населення послугами за місцем проживання.	2022-2029	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП “Менська міська лікарня”, КНП «Менська ЦПМСД» інші джерела фінансування	Менська міська рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради
1.3	Формування реєстрів безоплатних та платних послуг з єдиною тарифною сіткою первинної та вторинної медичної допомоги	Сформований та доступний реєстр послуг для мешканців (платні/безоплатні)	2022	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП “Менська міська лікарня”, КНП «Менська ЦПМСД» інші джерела фінансування	Менська міська рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради
1.4	Створення	Покращено	2021	Кошти	Менська міська

	матеріального стимулювання при прийнятті на роботу	матеріально-технічну базу при прийнятті на роботу		місцевого бюджету, кошти КНП “Менська міська лікарня”, КНП «Менська ЦПМСД» інші джерела фінансування	рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради
1.5	Забезпечення житлом лікарів за контрактом на термін не менше 5 років	Закріплено лікарів на території чим зменшено ризику відсутності надання медичних послуг.	2022-2029	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП “Менська міська лікарня”, КНП «Менська ЦПМСД» інші джерела фінансування	Менська міська рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради
Операційна ціль 2. Зміцнення матеріально-технічної бази первинної та вторинної медичної допомоги					
2.1	Запровадження послуг з телемедицини в первинній ланці охорони здоров'я	Покращення умов надання медичних консультацій, медичної допомоги та первинної діагностики будь якій людині незалежно від її місця проживання в Менській громаді	2021-2022	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП “ЦПМСД”, інші джерела фінансування	Менська міська рада КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради
2.2	Закупівля програмного	Покращення умов	2021-2022	Кошти місцевого	Менська міська рада

	забезпечення та комп'ютерної техніки для автоматизації процесів обліку та надання медичних послуг.	надання медичних послуг		бюджету, кошти КНП «Менська міська лікарня», КНП «Менська ЦПМСД» інші джерела фінансування	КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради
2.3	Ремонт приміщення ЦПМСД та амбулаторій в старостинських округах, ремонт приміщень КНП «Менська міська лікарня»	Покращено естетичний вигляд, забезпечено температурний режим, комфортні умови надання послуг.	2022-2029	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП «Менська міська лікарня», КНП «Менська ЦПМСД» інші джерела фінансування	Менська міська рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради
2.4	Термомодернізація приміщень ЦПМСД та головного 3-поверхового корпусу лікарні	Зменшено витрати на опалення, забезпечено температурний режим, комфортні умови надання послуг.	2022-2025	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП «Менська міська лікарня», КНП «Менська ЦПМСД» інші джерела фінансування	Менська міська рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради
2.5	Створення безперешкодного доступу до медичних послуг людей з особливими потребами.	Покращиться доступ людей з особливими потребами до медичних закладів.	2022-2027	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП «Менська міська лікарня», КНП «Менська ЦПМСД» інші джерела	Менська міська рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради

				фінансування	
2.6	Закупівля обладнання та оновлення матеріально-технічної бази КНП «Менська міська лікарня» та КНП «Менська ЦПМСД»	Покращено якість послуг та розширення їх спектру.	2022-2029	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП «Менська міська лікарня», КНП «Менська ЦПМСД» інші джерела фінансування	Менська міська рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради
2.7	Удосконалення моделі паліативної допомоги мешканцям ТГ.	Розширення спектру послуг	2022-2027	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП «Менська міська лікарня», інші джерела фінансування	Менська міська рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради
2.8	Облаштування реабілітаційного відділення	Розширення послуг для населення.	2022-2027	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП «Менська міська лікарня», інші джерела фінансування	Менська міська рада КНП «Менська міська лікарня» Менської міської ради
Операційна ціль 3. Зміцнення інституційної спроможності медичного персоналу надавати якісні медичні послуги, відповідно до потреб мешканців					
3.1	Підвищення кваліфікації медичних працівників	Покращено якість послуг, застосовано новітні технології лікування.	2022-2029	Кошти місцевого бюджету, кошти КНП «Менська міська лікарня», КНП «Менська ЦПМСД» інші	Менська міська рада КНП «Менська ЦПМСД» Менської міської ради , КНП «Менська міська лікарня» Менської міської

	Забезпечення житлом лікарів за контрактом на термін не менше 5 років										
	Запровадження послуг з телемедицини в первинній ланці охорони здоров'я										
	Закупівля програмного забезпечення та комп'ютерної техніки для автоматизації процесів обліку та надання медичних послуг.										
	Ремонт приміщення ЦПМСД та амбулаторій в старостинських округах, ремонт приміщень КНП «Менська міська лікарня»										
	Термомодернізація приміщень ЦПМСД та головного 3-поверхового корпусу лікарні										
	Створення безперешкодного доступу до медичних послуг людей з особливими потребами.										

	Закупівля обладнання та оновлення матеріально-технічної бази КНП «Менська міська лікарня» та КНП «Менська ЦПМСД»	■	■	■	■	■	■	■	■	■
	Удосконалення моделі паліативної допомоги мешканцям ТГ.	□	■	■	■	■	■	■	□	□
	Облаштування реабілітаційного відділення	□	■	■	■	■	■	■	□	□
	Підвищення кваліфікації медичних працівників	□	■	■	■	■	■	■	■	■
	Оплата навчання студентів медиків, інтернів	■	■	■	■	■	■	■	■	■

Розділ 5. Впровадження та моніторинг

План покращення послуг SDIP буде обговорено громадськістю та затверджено сесією Менської ТГ.

Реалізація плану розпочинається у 2021 році із вирішення нагальних проблем, пов'язаних з посиленням спроможності громади надавати послуги первинної медичної допомоги та вторинної медичної допомоги.

Рекомендовано на першому етапі оновити матеріально - технічну базу, доповнити сучасним діагностичним обладнанням ПМСД та лікарню, здійснити комп'ютеризацію ФАПів та лікарні.

Принципи реформи надання первинної медичної послуги передбачають максимальне наближення споживача до первинної медичної послуги. Формування спроможності громади надавати медичні послуги потребує збільшення кількості мешканців, які будуть отримувати послуги та оновлення та тепло модернізацію приміщення ЦПМСД, лікарні та ФАПів

Важливим етапом реалізації SDIP є підвищення кваліфікації працівників, які надають послуги первинної медичної допомоги та вторинної медичної допомоги.

Одним із етапів впровадження SDIP є залучення кадрів лікарських спеціальностей для вторинної медицини.

Важливим етапом реалізації плану SDIP є створення додаткових, оплатних послуг для населення.

Під час формування SDIP були вивчені можливості та технічні потреби та розпочато підготовку проектів. Реалізація наступних проектів та цілей буде відбуватися за графіком.

Моніторинг здійснюється Робочою групою 1 раз на пів року. Інформація про хід виконання SDIP обговорюється публічно на засіданні виконкому.

Плану моніторингу

Очікуваний результат	Індикатори	Вихідні показники	Показник, який необхідно досягти в поточному році	Різниця	Джерело даних	Метод отримання даних	Частота	Відповідальний
Рівень задоволеності населення послугами первинної медичної допомоги	% задоволених людей по відношенню до загальної кількості мешканців				пацієнти	Анкетування	1 раз на рік	Генеральний директор
Зменшення захворювано	% людей , які				статистика	Статистичний збір	1 раз на рік	Генеральний

сті зафіксованих у ПМСД (% до попереднього року)	звернулися із захворюванням до попереднього року.					даних		директор
Зменшення захворюваності зафіксованих у лікарні (% до попереднього року)	% людей, які звернулися із захворюванням до попереднього року.				статистика	Статистичний збір даних	1 раз на рік	Генеральний директор
Зменшення рівня смертності населення (%)	% випадків смертності за хворобами до попереднього року				статистика	Статистичний збір даних	1 раз на рік	Генеральний директор
Збільшення рівня охоплення населення профілактичними заходами	% охоплених людей профілактичними заходами				статистика	Статистичний збір даних	1 раз на рік	Генеральний директор

Забезпечення сталості розвитку послуги

Забезпечення фінансової сталості буде здійснюватися за рахунок коштів Менської міської ради, КНП «ЦПМСД» Менської міської ради, КНП «Менська міська лікарня», потенційних інвесторів та благодійних фондів, громадських організацій та інших коштів, джерела яких не заборонені законодавством.

Надавати медичні послуги будуть КНП «ЦПМСД» Менської міської ради та КНП «Менська міська лікарня».

Не залежно від зміни керівництва ТГ або окремих структурних підрозділів буде здійснюватися реалізація Плану вдосконалення послуги.

Додатки:**Додаток 1 Картки проектів SDIP
Менська ТГ**

1

Назва проекту:	Створення кадрового резерву
Цілі проекту:	
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	
Стислий опис проекту:	
Очікувані результати:	
Ключові заходи проекту та індикатори продукту:	
Період здійснення:	
Джерела фінансування:	
Виконавці проекту та залучені структури	

2

Назва проекту:	Залучення кадрів лікарських спеціальностей
Цілі проекту:	Забезпечення жителів громади якісними і вчасними медичними послугами.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27 тис.осіб
Стислий опис проекту:	Метою проекту є забезпечення жителів якісними медичними послугами, які будуть надаватися вчасно, адже на сьогодні у медичній частині бракує спеціалістів по різних профілях
Очікувані результати:	Власне. 100% охоплення первинною та вторинною медичною допомогою.
Ключові заходи проекту та індикатори продукту:	Пошук потрібних спеціалістів у всіх можливих інстанціях. Розгляд резюме на сайтах роботодавців (10 резюме щодня), співбесіди з потенційними випускниками у ВНЗ. Близько 27 тис. жителів повністю будуть охоплені первинною та вторинною медичною допомогою.
Період здійснення:	2022-2027
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти

Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори
-----------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3

Назва проекту:	Формування реєстрів безоплатних та платних послуг з єдиною тарифною сіткою первинної та вторинної медичної допомоги
Цілі проекту:	
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27 тис.осіб
Стислий опис проекту:	На сьогодні пацієнтам незрозуміло, які послуги надаються безкоштовно, а за які потрібно платити. Даний проект має на меті створення реєстрів безоплатних та платних послуг з єдиною тарифною сіткою первинної та вторинної медичної допомоги.
Очікувані результати:	Сформований та доступний реєстр послуг для мешканців (платні/безоплатні)
Ключові заходи проекту та індикатори продукту:	Провести аналіз тих послуг, які надаються та створити реєстр з поділом на платні і безоплатні у первинній та вторинній ланці. Розробити інфостенди та розмістити їх у медичних установах
Період здійснення:	2022
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, бюджети медичних установ
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня»

4.

Назва проекту:	Створення матеріального стимулювання при прийнятті на роботу
Цілі проекту:	Покращення умов праці та її оплачуваність з метою заохочення медичних працівників до кращого надання медичних послуг населенню
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27 тис.осіб
Стислий опис проекту:	Метою проекту є заохочення медичних працівників до кращого надання медичних послуг населенню. Так як на сьогодні оплата праці в медичній галузі досить низька, то введення матеріального стимулювання для працівників стане стимулом до кращого виконання їх посадових обов'язків.
Очікувані результати:	Збільшення кількості молодих спеціалістів

Ключові заходи проекту та індикатори продукту:	Розробка Програми стимулювання для працівників медичної галузі.
Період здійснення:	2021
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня»

5.

Назва проекту:	Забезпечення житлом лікарів за контрактом на термін не менше 5 років
Цілі проекту:	Підготовка квартир для лікарів та медичного персоналу з метою забезпечити жителів громади якісними медичними послугами.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27 тис. осіб
Стислий опис проекту:	Метою проекту є забезпечення жителів громади якісними медичними послугами, які на сьогодні надаються не в повному обсязі, так як у КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня» існує проблема - брак фахівців.
Очікувані результати:	Залучення лікарів та медичного персоналу.
Ключові заходи проекту та індикатори продукту::	Забезпечити прибувших медичних працівників житлом, аби жителі громади отримували потрібні медичні послуги. Близько 27 тис. жителів громади отримають послуги, яких потребують.
Період здійснення:	2021-2029
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори

6.

Назва проекту:	Запровадження послуг з телемедицини в первинній ланці охорони здоров'я
Цілі проекту:	Покращення умов надання медичних консультацій, медичної допомоги та первинної діагностики будь якій людині незалежно від її місця проживання в Менській громаді

Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27,0 тис. осіб
Стислий опис проекту:	<p>Придбання програмно-апаратного комплексу дозволить:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Діагностувати серцево-судинні захворювання на ранніх стадіях. 2. Забезпечити контроль артеріального тиску і частоти пульсу у пацієнтів з серцево-судинними (зокрема – гіпертонічною хворобою) та іншими захворюваннями, діагностувати гіпертонічну хворобу, порушення серцевого ритму на ранніх стадіях захворювань. 3. Виявляти на ранніх стадіях зміни в роботі дихальної системи шляхом вимірювання насиченості крові киснем та проведення вимірювання функції дихання. 4. Проводити вимірювання температури тіла у пацієнта за допомогою безконтактного інфрачервоного термометра, 5. Діагностувати передпухлинні захворювання шкіри та злоякісні новоутворення шкіри на ранніх стадіях 6. Діагностувати захворювання сечо-статевої системи, контролювати перебіг цукрового діабету. 7. Проводити фотозйомку та аудіозапис досліджень, здійснювати передачу даних для телемедичних консультацій.
Очікувані результати:	Створення комфортних умов для надання медичних послуг, покращення підвищення та покращення рівня надання медичних послуг, зниження рівня смертності населення, раннє діагностування та своєчасне лікування (попередження хвороб), зменшення рівня ускладнень захворюваності та інвалідизації населення на 20 %, збільшення виявлення патологій на ранніх стадіях захворювання. Орієнтовна кількість людей, які скористуються новою послугою серед яких міського населення – 11408, сільського – 15615.
Ключові заходи проекту та індикатори продукту::	Придбання та налаштування обладнання, навчання медичного персоналу для роботи з ним.
Період здійснення:	2021-2022
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори
7.	
Назва проекту:	Закупівля програмного забезпечення та комп'ютерної техніки для автоматизації процесів обліку та надання медичних послуг.
Цілі проекту:	Покращення умов надання медичних послуг

Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27 тис.осіб
Стислий опис проекту:	Метою проекту є повне оновлення комп'ютерної технік та закупівля додаткового програмного забезпечення для ефективної роботи медичного персоналу
Очікувані результати:	Покращення надання послуг
Ключові заходи проекту та індикатори продукту:	Створення переліку необхідної комп'ютерної техніки, та придбано відповідно до переліку
Період здійснення:	2021-2022
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня»

8.

Назва проекту:	Ремонт приміщення ЦПМСД та амбулаторій в старостинських округах, ремонт приміщень КНП «Менська міська лікарня»
Цілі проекту:	Досягнення стандартів роботи персоналу та покращення якості медичної послуги шляхом ремонту приміщень, оновлення стаціонарного та поліклінічного відділень, ФАПів, створення комфортних умов для пацієнтів
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27 тис.осіб
Стислий опис проекту:	Капітальний ремонт приміщень.
Очікувані результати:	Доступність медичних послуг та санітарно-гігієнічних процедур для населення
Ключові заходи проекту та індикатори продукту::	Створення плану, який визначатиме черговість проведення ремонтів – 1 план Виготовлення проектно-кошторисної документації на проекти - згідно плану Реалізація проекту відповідно до ПКД
Період здійснення:	2022-2029
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти

Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори
-----------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

9.

Назва проекту:	Термомодернізація приміщень ЦПМСД та головного 3-поверхового корпусу лікарні
Цілі проекту:	Покращення умов надання якісних медичних послуг шляхом: - збереження будівель поліклініки і стаціонарного відділення; - забезпечення економії енергоресурсів; - покращення умов праці працівників та відвідувачів поліклініки закладу; - покращення доступності та якості надання медичних послуг.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27,0 тис. осіб
Стислий опис проекту:	Вирішення даної проблеми дало б змогу суттєво покращити медичне обслуговування населення на довготривалій період, зекономити кошти на енергоносії, покращити умови праці медичного персоналу та умови перебування пацієнтів у закладі.
Очікувані результати:	Економія ресурсів на енергоносіях, перенаправлення коштів на обладнання. Приведення температурного режиму відповідно до стандартів.
Ключові заходи проекту та індикатори продукту::	Створення плану, який визначатиме черговість проведення ремонтів – 1 план Виготовлення проектно-кошторисної документації на проекти - згідно плану
Період здійснення:	2022-2025
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори

10

Назва проекту:	Створення безперешкодного доступу до медичних послуг людей з особливими потребами.
Цілі проекту:	Створити умови для доступності медичних послуг та санітарно-гігієнічних процедур для маломобільних верств населення
Орієнтовна кількість	Близько 27 тис. осіб

отримувачів вигод	
Стислий опис проекту:	В радянські роки при будівництві приміщень (особливо туалетних кімнат) не враховувались норми, які регламентують доступність до приміщень маломобільних верств населення. Так сталося і у приміщеннях нашої медичної установи. Даним проектом передбачено будівництво додаткових пандусів (при потребі), встановлення підйомників для візочників та перебудова туалетів із врахуванням потреб маломобільних верств населення.
Очікувані результати:	Доступність медичних послуг та санітарно-гігієнічних процедур для людей з обмеженими можливостями.
Ключові заходи проекту та індикатори продукту:.	Створення плану, який визначатиме черговість проведення ремонтів – 1 план Виготовлення проектно-кошторисної документації на проекти - згідно плану Реалізація проекту відповідно до ПКД
Період здійснення:	2022-2027
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори

11.

Назва проекту:	Закупівля обладнання та оновлення матеріально-технічної бази КНП «Менська міська лікарня» та КНП «Менська ЦПМСД»
Цілі проекту:	Досягнення стандартів роботи персоналу та покращення якості медичної послуги шляхом закупівлі обладнання оновлення меблів стаціонарного та поліклінічного відділень, створення комфортних умов для пацієнтів.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27 тис. осіб
Стислий опис проекту:	Закупівля потрібного медичного обладнання та оновлення існуючого. Досить довгий час оновлення меблів відбувалось частково. Даний проект має на меті повністю замінити меблі у стаціонарному та поліклінічному відділенні
Очікувані результати:	Покращення якості обстежень, надання медичної допомоги Зменшення коефіцієнту смертності серед жителів громади. Покращення якості медичної послуги та досягнення стандартів роботи персоналу.

Ключові заходи проекту та індикатори продукту::	Створення переліку необхідного обладнання та меблів для стаціонарного та поліклінічного відділення Придбання обладнання та меблів відповідно до переліку
Період здійснення:	2021-2029
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори

12.

Назва проекту:	Удосконалення моделі паліативної допомоги мешканцям ТГ.
Цілі проекту:	Покращення надання медичних послуг населенню громади.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27 тис.осіб
Стислий опис проекту:	Метою проекту є забезпечення жителів громади кваліфікаційною паліативною допомогою.
Очікувані результати:	Покращення якості послуг. Зменшення соціальної напруги.
Ключові заходи проекту та індикатори продукту:	Оновлення приміщення відділення паліативної допомоги, наявної матеріально-технічної бази та залучення молодих спеціалістів
Період здійснення:	2022-2027
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори

13.

Назва проекту:	Облаштування реабілітаційного відділення
Цілі проекту:	Розширити реєстр послуг шляхом створення реабілітаційного відділення та забезпечити його обладнанням та меблями.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	близько 27 тис.осіб

Стислий опис проекту:	У Менській ТГ стаціонарне реабілітаційне відділення відсутнє, працює тільки фізіотерапевтичне відділення, яке не зможе надати весь спектр послуг для жителів громади, які потребують реабілітації.. Це досить незручно, оскільки за деякими видами послуг громадяни повинні їхати до Києва чи Чернігова, що впливає на їх фізичний та матеріальний стан. Даний проект має на меті створення реабілітаційного відділення та забезпечення його необхідним обладнанням задля проведення реабілітації.
Очікувані результати:	Розширення реєстру послуг, збільшення надходжень на забезпечення медичних послуг. Зменшення смертності серед населення, забезпечення доступності відновлення.
Ключові заходи проекту та індикатори продукту::	Створено реабілітаційне відділення Створено перелік необхідного обладнання, придбано обладнання відповідно до переліку.
Період здійснення:	2022-2027
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «Менська міська лікарня», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори

14.

Назва проекту:	Підвищення кваліфікації медичних працівників
Цілі проекту:	Покращення надання медичних послуг населенню громади.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27 тис. осіб
Стислий опис проекту:	Постійне підвищення кваліфікації медичного персоналу дасть змогу жителям громади отримувати більш якісніші медичні послуги.
Очікувані результати:	Покращення якості послуг.
Ключові заходи проекту та індикатори продукту:	Семінари. Тренінги. Курси підвищення кваліфікації. Поїздки з метою обміну досвідом. Якісні послуги для близько 27 тис. жителів.
Період здійснення:	2022-2029
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори

Назва проекту:	Оплата навчання студентів медиків, інтернів.
Цілі проекту:	Оплата навчання майбутніх студентів-медиків, проходження інтернатури з метою залучення лікарів та забезпечення жителів громади якісними медичними послугами.
Орієнтовна кількість отримувачів вигод	Близько 27 тис. осіб
Стислий опис проекту:	Метою проекту є забезпечення жителів громади якісними медичними послугами, які на сьогодні надаються не в повному обсязі, так як у первинній і вторинній ланці брак фахівців, то проект дасть можливість залучити нових потрібних фахівців з подальшим їх працевлаштуванням в лікарні шляхом оплати через контракт навчання фахівців.
Очікувані результати:	Залучення лікарів
Ключові заходи проекту та індикатори продукту:	Підписання контракту з майбутніх фахівцем та оплата навчання з подальшим працевлаштуванням.
Період здійснення:	2022-2027
Джерела фінансування:	Місцевий бюджет, державний бюджет, спонсорські кошти
Виконавці проекту та залучені структури	Менська міська рада, КНП «ЦПМСД», КНП «Менська міська лікарня», представники малого та середнього бізнесу, потенційні інвестори